Anexo al Periódico Oficial

Gobierno del Estado
Libre y Soberano de Chihuahua

Registrado como
Artículo
de segunda Clase de
fecha 2 de Noviembre
de 1927

Todas las leyes y demás disposiciones supremas son obligatorias por el sólo hecho de publicarse en este Periódico.

Responsable: La Secretaría General de Gobierno. Se publica los Miércoles y Sábados.

Chihuahua, Chih., sábado 17 de octubre de 2026. **No. 83**

Folleto Anexo

INSTITUTO ESTATAL ELECTORAL DE CHIHUAHUA

ACUERDO N° IEE/CE104/2026

INSTITUTO ESTATAL ELECTORAL
CHIHUAHUA

IEE/CE104/2026

ACUERDO DEL CONSEJO ESTATAL DEL INSTITUTO ESTATAL ELECTORAL POR EL CUAL SE APRUEBA EL PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS Y EL FINANCIAMIENTO PÚBLICO DE LOS PARTIDOS POLÍTICOS Y CANDIDATURAS INDEPENDIENTES PARA EL EJERCICIO FISCAL DOS MIL VEINTISIETE

GLOSARIO

CAEL:	Persona Capacitadora Electoral Local
Congreso del Estado:	H. Congreso del Estado de Chihuahua
Consejo Estatal:	Consejo Estatal del Instituto Estatal Electoral de Chihuahua
Constitución federal:	Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos
Constitución local:	Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Chihuahua
FPAE:	Financiamiento público para actividades específicas
FPAO:	Financiamiento público para actividades ordinarias
Instituto:	Instituto Estatal Electoral de Chihuahua
INE:	Instituto Nacional Electoral
Ley de Participación:	Ley de Participación Ciudadana del Estado de Chihuahua
Ley de Partidos:	Ley General de Partidos Políticos
Ley de Presupuesto:	Ley de Presupuesto de Egresos, Contabilidad Gubernamental y Gasto Público del Estado de Chihuahua
Ley Electoral:	Ley Electoral del Estado de Chihuahua
Ley General:	Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales
Lineamientos:	Lineamientos Generales de la Administración Pública Estatal para Regular los Procesos de Planeación, Programación y Presupuestación para el Ejercicio Fiscal 2027
MC:	Partido Político Movimiento Ciudadano
Morena:	Partido Político Morena
PAN:	Partido Acción Nacional
PAZ:	Partido Paz
PRI:	Partido Revolucionario Institucional
PT:	Partido del Trabajo
PVEM:	Partido Verde Ecologista de México
SEL:	Persona Supervisora Electoral Local
SOMOS:	Partido Somos
UMA:	Unidad de Medida y Actualización
VEVE:	Votación Estatal Válida Emitida

En este acuerdo el Consejo Estatal aprueba el **proyecto** de presupuesto de egresos, la estructura administrativa, la plantilla de personas en el servicio público, el tabulador de remuneraciones y el financiamiento público local para los partidos políticos y candidaturas independientes para el ejercicio fiscal del año dos mil veintisiete.

Además, se prevén los recursos humanos, materiales y financieros necesarios para la organización y desarrollo del Proceso Electoral Local 2026-2027 y para el ejercicio de los instrumentos de participación ciudadana competencia del Instituto.

La aprobación del proyecto tiene como objetivo su remisión a la titular del Poder Ejecutivo para que se incluya en el Proyecto de Presupuesto de Egresos del Estado para el año dos mil veintisiete, en cumplimiento de lo dispuesto por el artículo 32 de la Ley de Presupuesto.

1. ANTECEDENTES

1.1. Cómputo estatal y declaración de validez de la elección de diputaciones de representación proporcional. El catorce de agosto de dos mil veinticuatro, durante la Cuadragésima Novena Sesión Extraordinaria de este Consejo Estatal se efectuó el cómputo estatal de la elección de diputaciones de representación proporcional. Además, mediante Acuerdo **IEE/CE249/2024** se asignaron las diputaciones de representación proporcional conforme a los resultados del Proceso Electoral Local 2023-2024.

1.2. Registro de nuevos partidos políticos. El veinticinco de junio de dos mil veintiséis[1], el Consejo General del INE, mediante las resoluciones **INE/CG344/2026** e **INE/CG347/2026**, aprobó el registro de Partido Paz y Somos como partidos políticos nacionales, respectivamente, con efectos constitutivos a partir del uno de julio de este año.

1.3. Lineamientos. El quince de agosto, la Secretaría de Hacienda de Chihuahua publicó en el Periódico Oficial del Estado el acuerdo por el que se emitieron los Lineamientos Generales de la Administración Pública Estatal para Regular los Procesos de Planeación, Programación y Presupuestación para el Ejercicio Fiscal 2027.

1.4. Plan Integral y Calendario del Proceso Electoral Local 2026-2027. El veintinueve de septiembre, este Consejo Estatal aprobó, mediante Acuerdo **IEE/CE87/2026**, el Plan Integral y el Calendario del Proceso Electoral Local 2026-2027, en el que se establecieron las actividades,

---

[1] Todas las fechas corresponden al año dos mil veintiséis, salvo mención en contrario.

responsabilidades y plazos para la organización de las elecciones de gubernatura, diputaciones y ayuntamientos.

1.5. Inicio del Proceso Electoral Local 2026-2027. El uno de octubre, durante la Décima Octava Sesión Extraordinaria, el Consejo Estatal celebró la sesión de instalación con la que dio inicio formal el Proceso Electoral Local 2026-2027.

1.6. Anteproyecto de presupuesto. El trece de octubre, la Consejera Presidenta presentó ante el Consejo Estatal el anteproyecto de presupuesto para su discusión y aprobación, de conformidad con lo establecido en el artículo 66, numeral 1, incisos i) y r), de la Ley Electoral.

2. COMPETENCIA

El Consejo Estatal es competente para conocer, discutir y aprobar, a propuesta de la Presidencia, el proyecto de presupuesto de egresos del Instituto para el ejercicio fiscal dos mil veintisiete, destinado al cumplimiento de sus atribuciones permanentes, la organización del Proceso Electoral Local 2026-2027 y la atención de los instrumentos de participación ciudadana de su competencia. Asimismo, le corresponde determinar e incorporar las previsiones relativas al financiamiento público local de los partidos políticos y candidaturas independientes, conforme a las disposiciones aplicables.

Corresponde también al Consejo Estatal aprobar la estructura administrativa y la plantilla de personas servidoras públicas del Instituto, así como autorizar la contratación del personal eventual necesario para las tareas del proceso electoral y aprobar las normas, procedimientos y criterios para la administración de sus recursos financieros y materiales.

Lo anterior se fundamenta en los artículos 41, Base V, Apartado C, y 116, fracción IV, inciso c), de la Constitución federal; 36 de la Constitución local; 98, numerales 1 y 2, y 99, numeral 2, de la Ley General; 50, numerales 1, 2, 3; 51 y 65, numeral 1, incisos b), c), aa), ii) y jj); 66, numeral 1, incisos c), i) y r) de la Ley Electoral; 16, fracción IX, de la Ley de Participación; así como 4, fracción IV, 29 y 32, de la Ley de Presupuesto.

3. JUSTIFICACIÓN NORMATIVA

3.1. Del presupuesto de egresos

El Presupuesto de Egresos del Estado comprende la asignación total de recursos con los que opera el Estado en un ejercicio fiscal anual[2]. Para elaborar el presupuesto se realizan acciones encaminadas a cuantificar monetariamente los recursos humanos y materiales necesarios para cumplir con los programas presupuestarios establecidos en un periodo determinado[3].

En Chihuahua, el Congreso del Estado tiene la facultad de examinar, discutir y aprobar anualmente el Presupuesto de Egresos del Estado[4]. Para tal efecto, el Poder Ejecutivo del Estado hace llegar al Legislativo la iniciativa de Ley de Ingresos y el Proyecto de Presupuesto de Egresos, a más tardar el día treinta de noviembre.

De manera previa, los organismos públicos autónomos como el Instituto[5] formulan sus propios proyectos de presupuesto y los remiten a la persona titular del Poder Ejecutivo para que la Secretaría de Hacienda del Gobierno del Estado de Chihuahua los incorpore, sin modificación alguna, al Proyecto de Presupuesto de Egresos del Estado, en los términos de la Ley de Presupuesto y de los Lineamientos.

Al ser el Instituto un órgano constitucionalmente autónomo, tiene reconocida y asegurada su autonomía organizativa, funcional y presupuestal, para que pueda cumplir con los fines que se le encomendaron a nivel constitucional y legal.

La autonomía presupuestal de los órganos constitucionalmente autónomos, como el Instituto, implica la capacidad para determinar la forma en que distribuyen los recursos presupuestales asignados por el Poder Legislativo para cumplir con las atribuciones que tienen constitucionalmente conferidas y alcanzar los fines para los que fueron creados, en atención a la especialización e importancia social de sus tareas.

---

[2] Artículo 3, fracción XLIV, de los Lineamientos.
[3] Artículo 3, fracción XLIII, de los Lineamientos.
[4] Artículo 64, fracción VI, de la Constitución local.
[5] Artículo 116, fracción IV, inciso c), de la Constitución federal, 36 de la Constitución local y 50, numeral 1, de la Ley Electoral.

Esta autonomía comprende la posibilidad de establecer la distribución interna del presupuesto de conformidad con la estructura y las funciones institucionales. A la par, los recursos públicos que se asignen al Instituto deben administrarse conforme al artículo 134, párrafo primero, de la Constitución federal, bajo los principios de eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para satisfacer los objetivos a los que estén destinados.

El patrimonio del Instituto se integra con los bienes que se destinan al cumplimiento de su objeto y las partidas que anualmente se señalan en el Presupuesto de Egresos del Estado para la organización de los procesos electorales locales y para el financiamiento de los partidos políticos. Además, entre sus atribuciones se encuentra prever en su presupuesto de egresos los recursos financieros necesarios para el desempeño de sus funciones en materia de participación ciudadana.

Los recursos destinados al financiamiento público de los partidos políticos tienen un destino legal específico y no forman parte del patrimonio del Instituto, por lo que deben distinguirse de los recursos para su operación y no pueden aplicarse a finalidades institucionales diferentes.

Conforme a la Ley Electoral, el Consejo Estatal es la autoridad facultada para garantizar los derechos y el acceso a las prerrogativas de los partidos políticos y la ministración oportuna del financiamiento público estatal; aprobar en el presupuesto de egresos la estructura administrativa y la plantilla de personas en el servicio público que integren el Instituto y autorizar la contratación del personal eventual necesario para las tareas del proceso electoral; así como conocer, discutir y, en su caso, aprobar, a propuesta de la persona titular de la Presidencia, los presupuestos de ingresos y egresos del Instituto.

En esencia, el proyecto de presupuesto de egresos debe ser coincidente con el cumplimiento de los fines para los cuales fue creado el Instituto.

En ese sentido, el artículo 48, numeral 1, de la Ley Electoral establece que son fines del Instituto:

a) Contribuir al desarrollo de la vida democrática del Estado;

b) Preservar y fortalecer el régimen de partidos políticos nacional y local, conforme a las bases previstas en la Ley de Partidos;

c) Asegurar a la ciudadanía el ejercicio de los derechos políticos y electorales y vigilar el cumplimiento de sus obligaciones;

d) Garantizar la celebración periódica y pacífica de las elecciones ordinarias y extraordinarias para renovar los Poderes Ejecutivo y Legislativo, así como las personas integrantes de los ayuntamientos y sindicaturas, conforme a lo previsto en la Ley General;

e) Organizar la celebración de consultas populares en los términos que determine la ley de la materia y los procesos de participación ciudadana que estén previstos en la legislación correspondiente;

f) Velar por la autenticidad y efectividad del sufragio;

g) Coadyuvar en la promoción y difusión de la cultura política democrática y la educación cívica;

h) Llevar a cabo la promoción del voto de acuerdo con las reglas que para tal efecto emita el INE;

i) Promover la cultura democrática con perspectiva de género;

j) Convocar, organizar y vigilar las elecciones extraordinarias;

k) Preparar, organizar, desarrollar y calificar las elecciones de las Juntas Municipales correspondientes a las secciones establecidas en el artículo 11 del Código Municipal para el Estado de Chihuahua que, en su caso, le sean solicitadas en los términos de las disposiciones aplicables; y

l) Garantizar la paridad de género y el respeto de los derechos humanos de las mujeres en el ámbito político y electoral.

Para el cumplimiento de los fines señalados se requiere de un aparato institucional, económico y humano que les dé eficacia, por lo que el Consejo Estatal debe prever las condiciones presupuestarias idóneas para el desarrollo de sus atribuciones constitucionales y legales.

Por su parte, el artículo 32 de la Ley de Presupuesto establece que los organismos públicos autónomos formularán sus propios proyectos de presupuesto, ajustándose a su techo financiero según la disponibilidad de recursos, y los remitirán a la persona titular del Poder Ejecutivo para su incorporación, sin modificación alguna, al proyecto de Presupuesto de Egresos del Estado, a más tardar el quince de octubre del año inmediato anterior al que corresponda.

De ahí que el presente proyecto de presupuesto de egresos, así como el correspondiente al financiamiento público de los partidos políticos y candidaturas independientes para el ejercicio fiscal dos mil veintisiete, se emite dentro del periodo previsto para su remisión y se estructura a partir de las obligaciones legales, el programa operativo anual y las actividades del Proceso Electoral Local 2026-2027.

El proyecto comprende los recursos destinados a las funciones permanentes del Instituto, las actividades del Proceso Electoral Local 2026-2027 y la previsión precautoria para instrumentos de participación política. Su distribución por componente y capítulo de gasto se presenta en las tablas del presente acuerdo.

La comparación con ejercicios anteriores considera las diferencias en el tipo de elecciones, cobertura territorial, estructura temporal y obligaciones aplicables. Los incrementos se identifican separadamente por cambios de volumen, precios, remuneraciones y nuevas actividades, evitando contabilizar una misma necesidad en más de un componente.

4. FINANCIAMIENTO PÚBLICO PARA PARTIDOS POLÍTICOS Y CANDIDATURAS INDEPENDIENTES

El Consejo Estatal considera que debe aprobarse el proyecto de presupuesto respecto del financiamiento público para partidos políticos y candidaturas independientes para el ejercicio fiscal dos mil veintisiete por las cantidades de **$397,246,779.21** (Trescientos noventa y siete millones doscientos cuarenta y seis mil setecientos setenta y nueve pesos 21/100 M.N.) y **$2,765,642.13** (Dos millones setecientos sesenta y cinco mil seiscientos cuarenta y dos pesos 13/100 M.N.), respectivamente, conforme las consideraciones siguientes:

4.1 Financiamiento público para partidos políticos

De conformidad con el artículo 41, Base I, de la Constitución federal, los partidos políticos son entidades de interés público que tienen como fin promover la participación del pueblo en la vida democrática, fomentar el principio de paridad de género, contribuir a la integración de los órganos de representación política, hacer posible su acceso al ejercicio del poder público, de entre otras.

Asimismo, el artículo 41, Base II, de la Constitución federal establece que la ley garantizará que los partidos políticos nacionales cuenten de manera equitativa con elementos para llevar a cabo sus actividades y señalará las reglas a que se sujetará el financiamiento de los propios partidos, debiendo garantizar que los recursos públicos prevalezcan sobre los de origen privado.

Ese mismo artículo refiere que el financiamiento público para los partidos políticos que mantengan su registro después de cada elección, se compondrá de las ministraciones destinadas al sostenimiento de sus actividades ordinarias permanentes, las tendientes a la obtención del voto durante los procesos electorales y las de carácter específico.

4.1.1. Partidos políticos con derecho a financiamiento público

El artículo 51, numeral 1, incisos a), b) y c) de la Ley de Partidos, señala que los partidos políticos tendrán derecho al financiamiento público de sus actividades, estructura, sueldos y salarios, independientemente de las demás prerrogativas otorgadas por la Ley; esto es, para el sostenimiento de sus actividades ordinarias permanentes, para gastos de campaña y para actividades específicas como entidades de interés público.

Por su parte, el numeral 2 del citado artículo y ley, señala que los partidos políticos que hubieran obtenido su registro con fecha posterior a la última elección, o aquellos que habiendo conservado el registro legal no cuenten con representación en alguna de las Cámaras del Congreso de la Unión o en el Congreso Local, por lo que hace a los partidos políticos locales, tendrán derecho a que se les otorgue financiamiento público para el sostenimiento de sus actividades ordinarias permanentes, así como, en el año de la elección de que se trate, el financiamiento para gastos de campaña que corresponda y participarán del financiamiento público para actividades específicas como entidades de interés público.

Luego, los artículos 52 de la Ley de Partidos y 28, numeral 2, de la Ley Electoral disponen que para que un partido político nacional cuente con recursos públicos locales para sus actividades ordinarias permanentes **deberá haber obtenido cuando menos el 3% (tres por ciento) de la VEVE** en la elección de diputaciones locales de mayoría relativa inmediata anterior, en este caso, la relativa a la elección del Proceso Electoral Local 2023-2024.

En ese sentido, de conformidad con los archivos que obran en el Instituto, se desprende que los partidos políticos nacionales con derecho a recibir financiamiento público local para el ejercicio dos mil veintisiete son: **PAN, PRI, PVEM, PT, MC y Morena** por haber obtenido cuando menos el 3% (tres por ciento) de la VEVE en la elección de diputaciones locales de mayoría relativa en el Proceso Electoral Local 2023-2024 de acuerdo con lo expuesto en los acuerdos de claves IEE/CE249/2024 e IEE/CE206/2025; así como los partidos políticos nacionales de reciente creación **PAZ y SOMOS**, por haber conseguido su registro legal posterior a la última elección.

4.1.2. Cálculo de la base para asignar el financiamiento público[6]

Según lo señalado por el artículo 27, numeral 1, de la Ley Electoral el régimen de financiamiento de los partidos políticos ya sea nacionales o estatales, se regirá por lo dispuesto en la Ley de Partidos, sin perjuicio de tener derecho a las prerrogativas que la Ley Electoral establece con cargo al erario estatal.

En tal virtud, el artículo 28, numeral 1, inciso a) de la Ley Electoral indica que la cantidad base para asignar el financiamiento público, será la que resulte de multiplicar el 65% del valor diario de la **UMA** vigente, por el número total de la ciudadanía inscrita en el padrón electoral de la Entidad, con corte al primero de octubre del año anterior al de la elección.

Así, de la información publicada por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía[7], se desprende que el valor diario del **UMA** para el año dos mil veintiséis corresponde a la cantidad de **$117.31** (Ciento diecisiete pesos 31/100 M.N.), de ahí que el **65%** (sesenta y cinco por ciento) del valor diario de la UMA vigente equivale a **$76.25**[8] (Setenta y seis pesos 25/100 M.N.).

Asimismo, de la información proporcionada por el INE, el número total de personas inscritas en el padrón electoral del estado, con fecha de corte al uno de octubre de dos mil veintiséis, ascendió a un total de **3,297,273** (tres millones doscientos noventa y siete mil doscientas setenta y tres) personas.

---

[6] El cálculo de la base y los posteriores se realizaron tomando en cuenta la totalidad de decimales que considera la hoja de cálculo de Microsoft Excel, sin embargo, por motivos de presentación las cantidades en el presente acuerdo se muestran con dos decimales.

[7] Consultable en https://www.inegi.org.mx/temas/uma/

[8] El cálculo se realizó con cifras que incluyen la totalidad de decimales que considera la hoja de cálculo de Microsoft Excel, sin embargo, para efectos del cálculo del 65% del UMA se muestra con dos decimales por motivos de presentación.

En consecuencia, al multiplicar el número total de personas ciudadanas inscritas en el padrón electoral del Estado referido por el **65%** (sesenta y cinco por ciento) del **UMA** vigente, da como resultado la cantidad de **$251,422,012.16** (Doscientos cincuenta y un millones cuatrocientos veintidós mil doce pesos 16/100 M.N.), lo cual corresponde al **FPAO**, tal como se detalla en la tabla siguiente:

TABLA A			
PADRÓN ELECTORAL	VALOR DIARIO DE LA UMA EN 2026	65% DE LA UMA	FPAO
A	B	C	D = A * C
3,297,273	$117.31	$76.25	$251,422,012.16

4.1.2.1. Financiamiento público para partidos de reciente creación

El artículo 51, numeral 2, inciso a), de la Ley de Partidos precisa que a los partidos políticos que obtuvieron su registro con fecha posterior a la última elección, se les debe otorgar el 2% (dos por ciento) del monto que por financiamiento total les corresponda a los partidos políticos para el sostenimiento de sus actividades ordinarias.

En ese sentido, el 2% (dos por ciento) **$251,422,012.16** (Doscientos cincuenta y un millones cuatrocientos veintidós mil doce pesos 16/100 M.N.) corresponde a la cantidad de **$ 5,028,440.24** (Cinco millones veintiocho mil cuatrocientos cuarenta pesos 24/100 M.N.) y considerando que son **dos partidos políticos de reciente registro** los que tienen derecho a recibir financiamiento, es que la cantidad restante a distribuir entre los partidos políticos nacionales corresponde a **$241,365,131.67** (Doscientos cuarenta y un millones trescientos sesenta y cinco mil ciento treinta y un pesos 67/100 M.N.), tal como se detalla en la tabla siguiente:

TABLA B				
FPAO	2% DE FPAO PAZ	2% DE FPAO SOMOS	TOTAL DEL FPAO PARA PARTIDOS DE RECIENTE CREACIÓN	FPAO A DISTRIBUIR EN PARTIDOS POLÍTICOS CON REPRESENTACIÓN EN EL CONGRESO DEL ESTADO
A	B	C	D = B + C	E = A - D
$251,422,012.16	$5,028,440.24	$5,028,440.24	$10,056,880.49	$241,365,131.67

4.1.3. FPAO

Los artículos 50, 51 y 52, de la Ley de Partidos y 28 de la Ley Electoral señalan que los partidos políticos tendrán derecho a financiamiento público anual destinado al sostenimiento y desarrollo de sus actividades ordinarias permanentes, con cargo al erario estatal, conforme a las disposiciones siguientes:

a) La cantidad base para asignar el financiamiento público será la que resulte de multiplicar el **65%** (sesenta y cinco por ciento) del valor diario de la **UMA** vigente, por el número total de la ciudadanía inscrita en el padrón electoral de la entidad, con corte al primero de octubre del año anterior al de la elección.

b) La distribución del financiamiento público anual se sujetará a las siguientes bases:

- El **30%** (treinta por ciento) del financiamiento público se entregará en forma igualitaria a los partidos políticos con representación en el Congreso del Estado y que cumplan con lo establecido en la Ley Electoral y demás disposiciones aplicables.
- El **70%** (setenta por ciento) restante se distribuirá en proporción directa según el porcentaje de la **VEVE**, que hubiese recibido cada partido con representación en el Congreso del Estado en la elección de diputaciones locales de mayoría relativa inmediata anterior.

c) Se otorgará a cada partido político que hubiera obtenido su registro con fecha posterior a la última elección, el dos por ciento del monto que por financiamiento total les corresponda a los partidos políticos para el sostenimiento de sus actividades ordinarias permanentes.

d) En años de elección, el financiamiento público anual que por actividades ordinarias permanentes les corresponda a los partidos políticos, les será entregado el **50%** (cincuenta por ciento) en una sola exhibición durante los primeros diez días del mes de enero y el otro **50%** (cincuenta por ciento) restante a partir de este mismo mes en doce ministraciones dentro de los primeros diez días de cada mes, por conducto de la persona que para tal efecto hayan acreditado por escrito las presidencias, o equivalentes, de los órganos directivos estatales de los partidos políticos

e) El monto total del financiamiento público anual que le corresponda a cada partido por actividades ordinarias permanentes les será entregado a partir del mes de enero en doce ministraciones mensuales, durante los primeros diez días de cada mes, por conducto de

la persona que para tal efecto hayan acreditado por escrito las presidentas, presidentes o equivalentes de los órganos directivos estatales de los partidos políticos.

4.1.3.1. Distribución del FPAO

De acuerdo con la base normativa señalada, se procede a realizar el desglose del **FPAO** a favor de los partidos políticos para el ejercicio fiscal dos mil veintisiete.

4.1.3.1.1. Distribución igualitaria

De la cantidad de **$241,365,131.67** (doscientos cuarenta y un millones trescientos sesenta y cinco mil ciento treinta y un pesos 67/100 moneda nacional) mencionada en la **Tabla B**, el **30%** (treinta por ciento) corresponde a **$72,409,539.50** (setenta y dos millones cuatrocientos nueve mil quinientos treinta y nueve pesos 50/100 moneda nacional) y debe repartirse de forma igualitaria entre los seis partidos políticos nacionales con representación en el Congreso del Estado, tal como se desglosa a continuación:

TABLA C	
PARTIDO POLÍTICO	**30% IGUALITARIO**
PAN	$12,068,256.58
PRI	$12,068,256.58
PVEM	$12,068,256.58
PT	$12,068,256.58
MC	$12,068,256.58
MORENA	$12,068,256.58
TOTAL	**$72,409,539.50**

4.1.3.1.2 Distribución proporcional

Luego, de la cantidad de **$241,365,131.67** (doscientos cuarenta y un millones trescientos sesenta y cinco mil ciento treinta y un pesos 67/100 moneda nacional) el **70%** (setenta por ciento) restante que corresponde a la cantidad de **$168,955,592.17** (Ciento sesenta y ocho millones novecientos cincuenta y cinco mil quinientos noventa y dos pesos 17/100 M.N.) debe repartirse en proporción directa según el porcentaje de la **VEVE** que hubiese recibido cada partido con representación en

el Congreso del Estado en la elección de diputaciones locales de mayoría relativa del Proceso Electoral Local 2023 - 2024.

Así, con vista en la votación obtenida por los partidos políticos en la elección de diputaciones de mayoría relativa establecida en el acuerdo de clave **IEE/CE249/2024**, la cantidad de **$168,955,592.17** (Ciento sesenta y ocho millones novecientos cincuenta y cinco mil quinientos noventa y dos pesos 17/100 M.N.) se distribuye de la forma siguiente:

TABLA D			
PARTIDO POLÍTICO	**VEVE**	**% DE VEVE**	**70% FPAO PROPORCIONAL**
PAN	407,186	28.438848	$48,049,023.61
PRI	161,375	11.270817	$19,042,676.28
PVEM	57,707	4.030395	$6,809,578.44
PT	49,582	3.462926	$5,850,806.97
MC	127,500	8.904906	$15,045,336.80
MORENA	628,445	43.892107	$74,158,170.07
TOTAL	**1,431,795**	**100**	**$168,955,592.17**

4.1.3.1.3 FPAO para partidos de reciente creación

Como se ha referido, de la cantidad de **$251,422,012.16** (Doscientos cincuenta y un millones cuatrocientos veintidós mil doce pesos 16/100 M.N.) el 2% (dos por ciento) corresponde a la cantidad de **$5,028,440.24** (Cinco millones veintiocho mil cuatrocientos cuarenta pesos 24/100 M.N.) y, considerando que son dos partidos políticos de reciente registro, se tiene que a cada uno corresponde la cantidad que se desglosa a continuación:

TABLA E	
PARTIDO POLÍTICO	**30% IGUALITARIO**
PAZ	$5,028,440.24
SOMOS	$5,028,440.24
TOTAL	**$10,056,880.49**

Así, conforme a lo expuesto en este apartado, el **FPAO** que corresponde a los partidos políticos nacionales y de reciente creación se integra de la manera siguiente:

TABLA F				
PARTIDO POLÍTICO	FPAO			
	2% FPAO POR NUEVA CREACIÓN	30% IGUALITARIO	70% PROPORCIONAL	TOTAL
PAN	N/A	$12,068,256.58	$48,049,023.61	$60,117,280.19
PRI	N/A	$12,068,256.58	$19,042,676.28	$31,110,932.87
PVEM	N/A	$12,068,256.58	$6,809,578.44	$18,877,835.02
PT	N/A	$12,068,256.58	$5,850,806.97	$17,919,063.56
MC	N/A	$12,068,256.58	$15,045,336.80	$27,113,593.38
MORENA	N/A	$12,068,256.58	$74,158,170.07	$86,226,426.66
PAZ	$5,028,440.24	N/A	N/A	$5,028,440.24
SOMOS	$5,028,440.24	N/A	N/A	$5,028,440.24
TOTAL	**$10,056,880.49**	**$72,409,539.50**	**$168,955,592.17**	**$251,422,012.16**

4.1.4. FPAE

El artículo 28 de la Ley Electoral señala que los partidos políticos tendrán derecho a **FPAE**, el equivalente al **3%** (tres por ciento) del monto total del financiamiento público que corresponda anualmente a cada partido político por actividades ordinarias.

Asimismo, en términos del artículo 28, numerales 4 y 7 de la Ley Electoral, el **FPAE** se distribuye de la misma forma que el correspondiente a actividades ordinarias, esto es, conforme las bases precisadas en este Acuerdo, y se indica que las cantidades que en su caso se determinen para cada partido relativas a las actividades específicas como entidades de interés público, serán entregadas en ministraciones mensuales conforme al calendario presupuestal que se apruebe anualmente.

Por otra parte, el artículo 51, numeral 2, de la Ley de Partidos, señala que los partidos que hayan obtenido su registro posterior a la última elección únicamente participan en la parte de distribución igualitaria del **FPAE**.

Así, el **3%** (tres por ciento) de **$251,422,012.16** (Doscientos cincuenta y un millones cuatrocientos veintidós mil doce pesos 16/100 M.N.) equivale a **$7,542,660.36** (Siete millones quinientos cuarenta y dos mil seiscientos sesenta pesos 36/100 moneda nacional).

4.1.4.1. Distribución del FPAE

De acuerdo con la base normativa señalada, se procede a realizar el desglose del **FPAE** a favor de los partidos políticos para el ejercicio fiscal dos mil veintisiete.

4.1.4.1.1. Distribución igualitaria

El **30%** (treinta por ciento) del FPAE, que corresponde a la cantidad de **$2,262,798.11** (Dos millones doscientos sesenta y dos mil setecientos noventa y ocho pesos 11/100 M.N.), debe distribuirse de forma igualitaria entre los seis partidos nacionales con representación en el Congreso del Estado, y los dos partidos de reciente creación, tal como se detalla en la tabla siguiente:

TABLA G	
PARTIDO POLÍTICO	**30% FPAE IGUALITARIO**
PAN	$282,849.76
PRI	$282,849.76
PVEM	$282,849.76
PT	$282,849.76
MC	$282,849.76
MORENA	$282,849.76
PAZ	$282,849.76
SOMOS	$282,849.76
TOTAL	**$2,262,798.11**

4.1.4.1.2. Distribución Proporcional

Luego, el **70% (setenta por ciento)** restante, es decir, la cantidad de **$5,279,862.26** (cinco millones doscientos setenta y nueve mil ochocientos sesenta y dos pesos 26/100 M.N.) se debe distribuir en proporción directa según el porcentaje de la VEVE que hubiese recibido cada partido con representación en el Congreso del Estado en la elección de diputaciones locales de mayoría relativa inmediata anterior, tal como se muestra en la tabla siguiente:

TABLA H			
PARTIDO POLÍTICO	**VOTACIÓN VÁLIDA EMITIDA**	**PROPORCIÓN DE VOTACIÓN VÁLIDA**	**70% FPAE PROPORCIONAL**
PAN	407,186	28.438848	$1,501,531.99
PRI	161,375	11.270817	$ 595,083.63

TABLA H			
PARTIDO POLÍTICO	VOTACIÓN VÁLIDA EMITIDA	PROPORCIÓN DE VOTACIÓN VÁLIDA	70% FPAE PROPORCIONAL
PVEM	57,707	4.030395	$ 212,799.33
PT	49,582	3.462926	$ 182,837.72
MC	127,500	8.904906	$ 470,166.77
MORENA	628,445	43.892107	$ 2,317,442.81
TOTAL	**1,431,795**	**100**	**$5,279,862.26**

Así, conforme a lo expuesto en este apartado, el **FPAE** de los partidos políticos nacionales se integra de la siguiente manera:

TABLA I			
PARTIDO POLÍTICO	FPAE		
	30% IGUALITARIO	70% PROPORCIONAL	TOTAL
PAN	$282,849.76	$1,501,531.99	$1,784,381.75
PRI	$282,849.76	$595,083.63	$877,933.40
PVEM	$282,849.76	$212,799.33	$495,649.09
PT	$282,849.76	$182,837.72	$465,687.48
MC	$282,849.76	$470,166.77	$753,016.54
MORENA	$282,849.76	$2,317,442.81	$2,600,292.58
PAZ	$282,849.76	0	$282,849.76
SOMOS	$282,849.76	0	$282,849.76
TOTAL	**$2,262,798.11**	**$5,279,862.26**	**$7,542,660.36**

4.1.5. Cálculo de financiamiento para gastos de campaña

El artículo 51, numeral 1, inciso b), fracción I, de la Ley de Partidos señala que en el año de la elección en que se renueven el Poder Ejecutivo Federal o local y las dos cámaras del Congreso de la Unión o la Cámara de alguna entidad federativa, a cada partido político nacional o local, en su caso, se le otorgara para gastos de campaña un monto equivalente al 50% (cincuenta por ciento) de financiamiento público que para el sostenimiento de sus actividades ordinarias permanentes le corresponda en ese año.

Por su parte, el artículo 28, numeral 6), incisos a) y c), de la Ley Electoral y 27 BIS, fracción II de la Constitución local disponen que en el año de la elección en que se renueven la Gobernadora o Gobernador, las personas integrantes de los ayuntamientos y las diputaciones, a cada partido político se le otorgará para gastos de campaña un monto equivalente al **55%** del financiamiento público que para el sostenimiento de sus actividades ordinarias permanentes le corresponda ese

año, el cual se otorgará a los partidos políticos en forma adicional al resto de las prerrogativas y se les serán entregados dentro de los tres días siguientes a la fecha en que sus candidaturas a Gubernatura hayan quedado registradas.

Al respecto, es importante precisar que no obstante que la Ley de Partidos contempla como parámetro de cálculo para gastos de campaña de partidos políticos el **50%** (cincuenta por ciento) del financiamiento público para el sostenimiento de actividades ordinarias permanentes cuando se renueven el poder ejecutivo y el congreso de las entidades federativas, lo cierto es que la legislación local prevé para esa misma hipótesis, una base de cálculo más benéfica al señalar como importe de gastos de campaña el **55%** (cincuenta y cinco por ciento) del **FPAO**.

Por tanto, de una interpretación más favorable, este Consejo Estatal determina que la base de cálculo del **financiamiento público para gastos de campaña** de los partidos políticos nacionales y de reciente creación, sea el contenido en los artículos 28, numeral 6), inciso a), de la Ley Electoral y 27 BIS, fracción II de la Constitución local, es decir, el **55%** (cincuenta y cinco por ciento) del **FPAO**.

En ese sentido, conforme a lo expuesto en este apartado, el financiamiento para **gastos de campaña de los partidos políticos** corresponde al que se muestra en la tabla siguiente:

TABLA J		
PARTIDO POLÍTICO	**FPAO**	**55% DE FPAO = GASTOS DE CAMPAÑA**
PAN	$60,117,280.19	$ 33,064,504.10
PRI	$31,110,932.87	$ 17,111,013.08
PVEM	$18,877,835.02	$ 10,382,809.26
PT	$17,919,063.56	$ 9,855,484.96
MC	$27,113,593.38	$ 14,912,476.36
MORENA	$86,226,426.66	$ 47,424,534.66
PAZ	$5,028,440.24	$ 2,765,642.13
SOMOS	$5,028,440.24	$ 2,765,642.13
TOTAL	**$251,422,012.16**	**$138,282,106.69**

4.1.6. Resumen y ministraciones mensuales

Conforme a lo anteriormente expuesto, el presupuesto de egresos para el financiamiento de los partidos políticos para el ejercicio fiscal de dos mil veintisiete se integra de la manera siguiente:

TABLA K			
FPAO	FPAE	GASTOS DE CAMPAÑA	TOTAL
A	B	C	D = A + B + C
$251,422,012.16	$7,542,660.36	$138,282,106.69	$397,246,779.21

La distribución por partido político es la siguiente:

TABLA L				
PARTIDO POLÍTICO	FINANCIAMIENTO PÚBLICO 2027			
	FPAO	FPAE	GASTOS DE CAMPAÑA	TOTAL
PAN	$60,117,280.19	$1,784,381.75	$33,064,504.10	$94,966,166.05
PRI	$31,110,932.87	$877,933.40	$17,111,013.08	$49,099,879.34
PVEM	$18,877,835.02	$495,649.09	$10,382,809.26	$29,756,293.37
PT	$17,919,063.56	$465,687.48	$9,855,484.96	$28,240,236.00
MC	$27,113,593.38	$753,016.54	$14,912,476.36	$42,779,086.28
MORENA	$86,226,426.66	$2,600,292.58	$47,424,534.66	$136,251,253.90
PAZ	$5,028,440.24	$282,849.76	$2,765,642.13	$8,076,932.14
SOMOS	$5,028,440.24	$282,849.76	$2,765,642.13	$8,076,932.14
TOTAL	**$251,422,012.16**	**$7,542,660.36**	**$138,282,106.69**	**$397,246,779.21**

Por lo anterior, los montos mensuales que se entregarán a los partidos políticos son los que se indican a continuación:

TABLA M						
CALENDARIZACIÓN DE MINISTRACIONES MENSUALES EJERCICIO 2027						
PARTIDO POLÍTICO	FPAO		FPAE		G.C.	TOTAL
	ENERO	FEB - DIC[9]	ENERO	FEB - DIC[10]	MARZO	
PAN	$32,563,523.19	$2,504,887.00	$148,703.75	$148,698.00	$33,064,504.10	$94,966,166.05
PRI	$16,851,753.87	$1,296,289.00	$73,162.40	$73,161.00	$17,111,013.08	$49,099,879.34
PVEM	$10,225,499.02	$786,576.00	$41,305.09	$41,304.00	$10,382,809.26	$29,756,293.37
PT	$9,706,155.56	$746,628.00	$38,810.48	$38,807.00	$9,855,484.96	$28,240,236.00
MC	$14,686,530.38	$1,129,733.00	$62,755.54	$ 62,751.00	$14,912,476.36	$42,779,086.28
MORENA	$46,705,978.66	$3,592,768.00	$216,691.58	$ 216,691.00	$47,424,534.66	$136,251,253.90
PAZ	$2,723,742.24	$209,518.00	$23,568.76	$ 23,571.00	$2,765,642.13	$8,076,932.14
SOMOS	$2,723,742.24	$209,518.00	$23,568.76	$23,571.00	$2,765,642.13	$8,076,932.14
TOTALES	**$136,186,925.16**	**$10,475,917.00**	**$628,566.36**	**$628,554.00**	**$138,282,106.69**	**$397,246,779.21**

[9] Las cantidades son mensuales.
[10] Ídem.

4.2. Financiamiento público para candidaturas independientes

El artículo 224, numeral 1, inciso c) de la Ley Electoral del Estado establece que una de las prerrogativas y derechos de las candidaturas independientes registradas, es el obtener financiamiento público y privado.

Al respecto, los artículos 237 y 238 de la Ley Electoral disponen que las candidaturas independientes tienen derecho a recibir financiamiento público para sus gastos de campaña, cuyo monto total será igual al que le correspondería a un partido de nuevo registro para ese rubro. Dicha cantidad será distribuida en su conjunto, de la siguiente manera:

a) Un 30% que se distribuirá de manera igualitaria entre las candidaturas independientes al cargo de gubernatura del estado;
b) Un 30% que se distribuirá de manera igualitaria entre todas las fórmulas de candidaturas independientes al cargo de diputaciones;
c) Un 30% que se distribuirá de manera igualitaria entre todas las planillas de ayuntamiento;
d) Un 10% que se distribuirá de manera igualitaria entre todas las fórmulas de candidaturas independientes al cargo de Sindicaturas.

En el supuesto de que una sola candidatura obtenga su registro para cualquiera de los cargos antes mencionados, no podrá recibir financiamiento que exceda el 50% de los montos referidos en los incisos anteriores. Las candidaturas independientes no podrán recibir financiamiento público mayor al tope de gastos de campaña de la elección de que se trate.

En ese sentido, con vista en la **Tabla J** del presente, el monto que en su caso corresponderá a las candidaturas independientes por financiamiento público para gastos de campaña para el ejercicio fiscal dos mil veintisiete asciende a **$2,765,642.13** (dos millones setecientos sesenta y cinco mil seiscientos cuarenta y dos pesos 13/100 moneda nacional), tal como se muestra en la tabla que se inserta a continuación:

TABLA N		
FPAO	FPAO PARA PARTIDOS DE RECIENTE CREACIÓN	GASTOS DE CAMPAÑA PARA C. INDEPENDIENTES
A	B	C= 55% de B
$251,422,012.16	$5,028,440.24	$2,765,642.13

Resta señalar que el referido importe será distribuido, en su momento, en los términos de Ley como se muestra a continuación:

TABLA O				
GASTOS DE CAMPAÑA PARA CANDIDATURAS INDEPENDIENTES	30% GUBERNATURA	30% DIPUTACIONES	30% AYUNTAMIENTOS	10% SINDICATURAS
A	B = A * .30	C = A * .30	D = A * .30	E = A * .10
$2,765,642.13	$829,692.64	$829,692.64	$829,692.64	$276,564.21
TOPES DEL 50% EN CASO DE UNA SOLA CANDIDATURA	$414,846.32	$414,846.32	$414,846.32	$138,282.11

5. PRESUPUESTO DE EGRESOS DEL INSTITUTO

El Consejo Estatal considera necesario aprobar el proyecto de presupuesto institucional para el ejercicio fiscal dos mil veintisiete por $1,031,308,380.89, (Mil treinta y un millones trescientos ocho mil trescientos ochenta pesos 89/100 M.N.), que comprende operación ordinaria, proceso electoral y previsión precautoria para instrumentos de participación política, sin incluir las prerrogativas de partidos políticos y candidaturas independientes.

5.1. Justificación

De conformidad con los artículos 116, fracción IV, inciso c), de la Constitución federal, 36 de la Constitución local y 47 de la Ley Electoral, el Instituto es un organismo público autónomo, depositario de la autoridad electoral, que tiene a su cargo la organización, dirección y vigilancia de las elecciones y demás procesos que requieran consulta pública en el Estado, en irrestricto respeto a los principios de certeza, imparcialidad, independencia, legalidad, máxima publicidad, objetividad y paridad.

Asimismo, el Instituto es un organismo público de carácter permanente, con personalidad jurídica y patrimonio propios, con autonomía en su funcionamiento e independencia en sus decisiones.

El patrimonio del Instituto se integra con los bienes que se destinen al cumplimiento de su objeto y las partidas que anualmente se señalen en el Presupuesto de Egresos del Estado, para la organización de los procesos electorales locales y para el financiamiento de los partidos políticos.

Los recursos presupuestarios destinados al financiamiento público de los partidos políticos no forman parte del patrimonio del Instituto, por lo que éste no podrá alterar el cálculo para su determinación ni los montos que del mismo resulten conforme a la normatividad aplicable.

Atendiendo a lo anterior, el Instituto debe contar con los recursos necesarios para el cumplimiento de sus fines constitucionales y legales.

Respecto del cumplimiento de los fines institucionales para el ejercicio fiscal dos mil veintisiete, el anteproyecto de presupuesto de egresos propuesto por la Presidencia del Instituto se estructura en cinco componentes fundamentales:

a) Instrumentos de participación ciudadana organizados
b) Procesos institucionales fortalecidos
c) Proceso electoral confiable organizado
d) Formación en materia de cultura cívica y participación ciudadana proporcionada
e) Atención en materia de derechos humanos proporcionada

La finalidad de plantear esos componentes es contribuir al fortalecimiento de la vida democrática, a través de una adecuada formación en materia de educación cívica, de respeto a los derechos humanos, así como la promoción, organización y vigilancia de procesos electorales y de instrumentos de participación ciudadana.

En los apartados siguientes se detallará el monto presupuestal comprendido por cada componente y las razones que sustentan su previsión y presupuestación.

5.2. Instrumentos de participación ciudadana organizados

Este componente comprende $1,256,263.00 (Un millón doscientos cincuenta y seis mil doscientos sesenta y tres pesos 00/100 M.N.) para actividades ordinarias de atención de instrumentos de participación ciudadana y $226,000,000.00 (Doscientos veintiséis millones de pesos 00/100 M.N.) como previsión precautoria para su eventual organización durante el ejercicio fiscal dos mil veintisiete. Ambas asignaciones tienen finalidades diferenciadas: la primera atiende actividades institucionales programadas; la segunda está condicionada a que se actualicen los supuestos legales y operativos que hagan necesaria la implementación de uno o más instrumentos.

Las actividades de este componente comprenden la atención de instrumentos de participación política y la organización o coadyuvancia en instrumentos de participación social, dentro del ámbito de competencia del Instituto.

A continuación, se justifica la previsión de dichas actividades y la necesidad de contar con disponibilidad presupuestal para su atención.

5.2.1. Instrumentos de participación política

Los artículos 41, Base V, Apartado C, numeral 9, de la Constitución federal, 39 de la Constitución local, 47, numeral 1, de la Ley Electoral y 16, fracción II, de la Ley de Participación señalan que el Instituto tiene competencia para la organización, dirección y vigilancia de los procesos que requieran consulta pública en el Estado, así como la realización del cómputo de votos y declaración de los resultados de los mecanismos de participación ciudadana previstos en la normativa de la materia.

El artículo 48, numeral 1, inciso e), de la Ley Electoral refiere que son fines del Instituto, entre otros, el organizar la celebración de consultas populares, en los términos que determine la ley correspondiente y los procesos de participación ciudadana que estén previstos en la legislación.

Conforme a lo dispuesto en el artículo 17 de la Ley de Participación, son instrumentos de participación política competencia del Instituto:

a) El referéndum;
b) El plebiscito;
c) La iniciativa ciudadana; y
d) La revocación de mandato.

En ese sentido, el artículo 53 de la Ley de Participación define la revocación de mandato como el instrumento mediante el cual la ciudadanía se pronuncia, a través del sufragio, sobre la terminación anticipada del periodo de gestión de quienes ocupan la titularidad del Poder Ejecutivo estatal, diputaciones locales, presidencias municipales o sindicaturas. Su tramitación y ejecución se sujetan a los requisitos y reglas temporales aplicables.

El diez de marzo se presentó ante este Instituto una solicitud de revocación de mandato en contra de la persona titular de la presidencia municipal del municipio de Juárez, la cual ha sido instrumentada por el Instituto conforme a la normatividad aplicable, proceso que se encuentra aún en la etapa de preparación, en la fase de obtención del respaldo ciudadano.
Por otra parte, en cuanto al referéndum, el artículo 35 de la Ley de Participación establece que ese instrumento tiene como finalidad que la ciudadanía manifieste su aprobación o rechazo, respecto de la expedición, reforma o derogación o abrogación de leyes; sobre la expedición o reforma de reglamentos y disposiciones administrativas generales estatales o municipales.

Al respecto, el dos de julio se presentó ante este Instituto una solicitud de referéndum para someter a consideración de la ciudadanía si deben de restablecerse las disposiciones de la Ley Electoral y del Código Municipal para el Estado de Chihuahua que ordenaban la elección directa de regidurías, la cual ha sido instrumentada por el Instituto conforme a la normatividad aplicable, proceso que se encuentra aún en la etapa de preparación, en la fase de obtención del respaldo ciudadano.

Además, se encuentran en fase de obtención del respaldo ciudadano dos iniciativas ciudadanas denominadas “Ley de los Derechos de Niñas, Niños y adolescentes del Estado de Chihuahua" y la “Ley Canela”, en las cuales se emitieron diversas medidas por el Consejo Estatal para coadyuvar con el Congreso del Estado en la fase en mención.

A su vez, la experiencia institucional de los últimos ejercicios demuestra que estos instrumentos pueden ser solicitados en distintos momentos de la anualidad y que su tramitación exige actuaciones de revisión, verificación de apoyos, organización territorial, difusión, documentación, sistemas informáticos y, cuando corresponda, la preparación de una jornada de consulta.

La naturaleza de estos mecanismos hace necesario que el presupuesto anual contemple una previsión suficiente para su posible implementación, pues la presentación de una solicitud y la determinación de su procedencia pueden ocurrir después de la elaboración y remisión del anteproyecto de presupuesto.

Por ello, el Consejo Estatal debe prever recursos que permitan hacer efectivo el derecho de la ciudadanía a intervenir en los asuntos públicos mediante los instrumentos de democracia participativa, garantizando que una eventual organización pueda realizarse con autonomía, oportunidad y condiciones materiales adecuadas.

Durante los últimos ejercicios, la ciudadanía ha recurrido a los mecanismos previstos en la Ley de Participación para plantear asuntos de naturaleza estatal y municipal. En dos mil veintitrés se presentaron ante el Instituto diversas solicitudes de revocación de mandato vinculadas con personas titulares de cargos de elección popular, lo que implicó la revisión de requisitos, el análisis de la oportunidad de las solicitudes y la realización de actuaciones institucionales para determinar su procedencia.

En dos mil veinticuatro también se presentó una solicitud relacionada con la revocación de mandato de la titular del Poder Ejecutivo del Estado. Su tramitación requirió analizar las reglas temporales establecidas en la Ley de Participación y en los Lineamientos de Participación Ciudadana del Instituto, así como atender las determinaciones jurisdiccionales que incidieron en el procedimiento. Este antecedente muestra que la carga institucional derivada de un instrumento de participación puede presentarse aun cuando finalmente no se celebre una jornada de votación.

Por otra parte, el artículo 40 de la Ley de Participación establece que el plebiscito es el instrumento mediante el cual se someten a consideración de la ciudadanía los actos o decisiones materialmente administrativas del Poder Ejecutivo y de los ayuntamientos. En ejercicios previos, el Instituto ha recibido solicitudes vinculadas con proyectos y decisiones públicas que han

obligado a verificar el acto materia de consulta y los requisitos previstos para iniciar el procedimiento.

Sobre la figura del referéndum, el artículo 35 de la Ley de Participación señala que es el instrumento de consulta para que la ciudadanía manifieste su aprobación o rechazo respecto de la expedición, reforma, derogación o abrogación de leyes, así como de la expedición o reforma de reglamentos y disposiciones administrativas generales, estatales o municipales.

La experiencia institucional en materia de referéndum comprende solicitudes relacionadas con decisiones legislativas y asuntos públicos de relevancia estatal. Su atención requiere, según la etapa alcanzada por cada solicitud, la participación de áreas jurídicas, técnicas, de sistemas, educación cívica, comunicación, organización electoral y, en su caso, de los órganos desconcentrados.

Asimismo, el Instituto ha recibido solicitudes relacionadas con la iniciativa ciudadana y con los procedimientos para la obtención y verificación de apoyo ciudadano. Esta función exige contar con mecanismos confiables para recibir información, verificar datos y documentar las actuaciones realizadas, particularmente cuando la legislación condiciona la continuación del instrumento a la acreditación de un porcentaje de respaldo.

Estos antecedentes permiten advertir que la presentación de instrumentos de participación política no responde a una periodicidad fija y que la autoridad electoral debe encontrarse en condiciones de atenderlos cuando la ciudadanía los promueva. La ausencia de certeza sobre el momento de presentación hace inviable presupuestar únicamente cuando el instrumento ya se encuentre en trámite, pues para entonces pueden existir actividades inmediatas que requieren recursos.

Actualmente, el Instituto se encuentra atendiendo diversos mecanismos de participación política y social promovidos durante el ejercicio dos mil veintiséis, entre los que se encuentran una solicitud de revocación de mandato, un referéndum, dos iniciativas ciudadanas y una consulta pública, los cuales se encuentran en distintas etapas de sustanciación. La atención de estos procedimientos implica el despliegue de actividades jurídicas, técnicas, administrativas y

operativas a cargo de diversas áreas del Instituto, así como la coordinación institucional necesaria para garantizar el cumplimiento de las disposiciones legales aplicables.

En particular, la sustanciación de estos instrumentos comprende actividades relacionadas con la recepción y revisión de solicitudes, verificación del cumplimiento de requisitos, seguimiento a los periodos de obtención de respaldo ciudadano, validación de apoyos, elaboración de acuerdos y determinaciones, difusión institucional, desarrollo de herramientas tecnológicas y, en los casos que corresponda, la preparación y eventual organización de jornadas de participación ciudadana.

Tales actividades pueden generar necesidades adicionales de recursos humanos, materiales, tecnológicos, logísticos y financieros, cuya magnitud dependerá de la etapa que alcance cada uno de los mecanismos actualmente en trámite.

Aunado a lo anterior, debe considerarse que los procedimientos de participación ciudadana no necesariamente concluyen dentro del mismo ejercicio fiscal en que son promovidos, pues su desarrollo se encuentra sujeto al cumplimiento de requisitos, plazos legales, verificación de respaldos y demás actuaciones previstas en la normativa aplicable. En consecuencia, algunos de los mecanismos iniciados durante dos mil veintiséis pueden generar cargas operativas y presupuestales durante el ejercicio fiscal dos mil veintisiete, particularmente en aquellos casos en que se actualicen las condiciones para continuar con etapas posteriores o para llevar a cabo la organización material del mecanismo respectivo.

Por ello, la integración del presupuesto del Instituto para el ejercicio fiscal dos mil veintisiete debe contemplar la disponibilidad de recursos suficientes que permitan atender tanto la continuidad de los mecanismos actualmente en trámite como aquellos que, en su caso, sean promovidos durante dicho ejercicio.

Esta previsión resulta necesaria para que el Instituto se encuentre en condiciones de cumplir oportunamente con las atribuciones que le corresponden en materia de participación ciudadana, sin afectar el desarrollo de las demás funciones constitucionales y legales a su cargo, particularmente aquellas vinculadas con la organización del Proceso Electoral Local 2026-2027.

Por ello, al igual que en los acuerdos presupuestales de ejercicios anteriores, resulta razonable mantener una previsión precautoria que permita atender las etapas iniciales de los mecanismos, la verificación de requisitos y, si se determina su procedencia, la organización de las actividades necesarias para consultar a la ciudadanía.

La reserva tiene esta composición:

Capítulo	Reserva
Servicios personales	$131,500,000.00
Materiales y suministros	$38,861,000.00
Servicios generales	$55,544,600.00
Bienes muebles e intangibles	$94,400.00
Total	**$226,000,000.00**

La tabla anterior se desglosa a continuación:

DESGLOSE	
Servicios Personales	**$131,500,000.00**
Sueldo personal eventual	131,500,000.00
Materiales y Suministros	**$38,861,000.00**
Materiales, útiles y equipos menores de oficina	$970,500.00
Materiales, útiles y equipos menores de tecnologías de la información y comunicaciones	$202,000.00
Material impreso e información digital	$1,105,500.00
Material de limpieza	$180,400.00
Material Electoral	$31,838,000.00
Productos alimenticios para personas	$1,673,000.00
Utensilios para el servicio de alimentación	$21,700.00
Madera y productos de madera	$500.00
Material eléctrico y electrónico	$85,200.00
Artículos metálicos para construcción	$15,500.00
Materiales complementarios	$17,300.00
Otros materiales y artículos de construcción y reparación	$42,700.00
Materiales, accesorios y suministros médicos	$2,600.00
Combustibles	$1,743,300.00
Vestuario y uniformes	$584,800.00
Prendas de seguridad y protección personal	$14,200.00

DESGLOSE	
Herramientas menores	$29,200.00
Refacciones y accesorios menores de edificios	$46,800.00
Refacciones y accesorios menores de equipo de cómputo y tecnologías de la información	$275,700.00
Refacciones y accesorios menores de equipo de transporte	$2,200.00
Refacciones y accesorios menores de otros bienes muebles	$9,900.00
Servicios Generales	**$55,544,600.00**
Energía eléctrica	$171,700.00
Gas	$64,400.00
Agua	$32,700.00
Telefonía celular	$475,900.00
Servicios de acceso de Internet, redes y procesamiento de información	$732,400.00
Servicios postales y telegráficos	$127,500.00
Arrendamiento de edificios	$3,312,100.00
Arrendamiento de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo	$110,900.00
Arrendamiento de equipo de transporte	$31,700.00
Arrendamiento de maquinaria, otros equipos y herramientas	$163,300.00
Arrendamiento de activos intangibles	$123,600.00
Otros arrendamientos	$30,700.00
Servicios de diseño, arquitectura, ingeniería y actividades relacionadas	$16,200.00
Servicios de consultoría administrativa, procesos, técnica y en tecnologías de la información	$431,500.00
Servicios de apoyo administrativo, Traducción, fotocopiado e impresión	$7,859,700.00
Servicios de vigilancia Persona	$1,700.00
Servicios financieros y bancarios	$1,700.00
Seguro de bienes patrimoniales	$7,700.00
Fletes y maniobras	$342,700.00
Conservación y mantenimiento menor de inmuebles	$1,429,700.00
Instalación, reparación y mantenimiento de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo	$7,800.00
Instalación, reparación y mantenimiento de equipo de cómputo y tecnologías de la información	$34,000.00
Reparación y mantenimiento de equipo de transporte	$71,100.00
Lavado y desponchado equipo de transporte	$28,200.00

DESGLOSE	
Instalación, reparación y mantenimiento de maquinaria, otros equipos y herramienta	$7,000.00
Servicios de limpieza	$6,500.00
Servicio de jardinería y fumigación	$7,800.00
Servicio de radiodifusión	$170,300.00
Publicaciones en Prensa	$1,082,300.00
Servicios de Internet- Difusión mensaje	$1,215,100.00
Carteleras	$135,000.00
Otros Servicios para Difusión	$2,139,200.00
Pasajes aéreos	$120,700.00
Transporte terrestre	$48,900.00
Viáticos en el país	$3,582,900.00
Otros servicios de traslado y hospedaje	$20,406,600.00
Gastos de orden social	$3,800.00
Jornada Electoral	$10,991,000.00
Reuniones de trabajo	$18,600.00
Bienes Muebles e Inmuebles	**$94,400.00**
Otros mobiliarios y equipos de administración	$9,800.00
Sistemas de aire acondicionado, calefacción y de refrigeración industrial y comercial	$63,000.00
Herramientas y máquinas-herramienta	$21,600.00
TOTAL	**226,000,000.00**

La previsión precautoria de $226,000,000.00 (Doscientos veintiséis millones de pesos 00/100 M.N.) se distribuye en los capítulos señalados para atender las necesidades de personal, materiales, servicios y bienes que, en su caso, demande la organización de instrumentos de participación política durante el ejercicio fiscal dos mil veintisiete. Su inclusión responde a la necesidad de prever recursos ante obligaciones cuya actualización depende del cumplimiento de los requisitos legales de cada instrumento.

Esta previsión no determina la procedencia de las solicitudes en trámite, ni anticipa la celebración de una jornada. Su ejercicio se sujetará a las determinaciones del órgano competente y a las necesidades efectivamente acreditadas, considerando el aprovechamiento de los recursos disponibles del Instituto para evitar duplicidades con la operación ordinaria y el proceso electoral. Los recursos que no resulten necesarios tendrán el tratamiento establecido en las disposiciones presupuestarias aplicables.

5.2.2. Instrumentos de participación social

El artículo 61 de la Ley de Participación reconoce como instrumentos de participación social, entre otros, las audiencias públicas, la consulta pública, los consejos consultivos, los comités de participación, la planeación participativa, el presupuesto participativo, el cabildo abierto, las contralorías sociales, la colaboración ciudadana y los mecanismos de participación social para niñas, niños y adolescentes.

En ejercicios anteriores el Instituto ha organizado consultas públicas y ha colaborado con autoridades estatales y municipales en la implementación de presupuestos participativos, audiencias y otros mecanismos. Esa participación institucional supone la disposición de personal, materiales, sistemas, difusión y apoyo técnico especializado.

En uso de la atribución que le confiere el artículo 16, fracción V, de la Ley de Participación, el Instituto puede coadyuvar en los instrumentos cuya implementación corresponda a otra instancia. La experiencia acumulada evidencia que esta colaboración se presenta de manera recurrente y debe ser atendida sin afectar las actividades ordinarias ni las propias del proceso electoral.

Por lo anterior, el proyecto de presupuesto de egresos debe contener las previsiones financieras necesarias para garantizar la organización o coadyuvancia en los instrumentos de participación ciudadana que se desarrollen durante dos mil veintisiete.

En materia de participación social, la actividad del Instituto tampoco se limita a los instrumentos que organiza directamente. La Ley de Participación prevé esquemas de colaboración con otras autoridades, lo que ha permitido que la experiencia técnica y operativa del Instituto sea utilizada en ejercicios de presupuesto participativo, consultas, audiencias públicas y mecanismos dirigidos a niñas, niños y adolescentes.

Durante los años dos mil veintitrés, dos mil veinticuatro y dos mil veinticinco, el Instituto colaboró con distintos municipios en la organización de presupuestos participativos y participó en

actividades vinculadas con audiencias públicas y consultas. En estos casos la colaboración puede comprender asesoría técnica, materiales, difusión, sistemas, capacitación, acompañamiento de jornadas y apoyo en el procesamiento de resultados.

La continuidad de estas solicitudes de colaboración permite concluir que se trata de una función institucional recurrente, aunque cada mecanismo tiene características propias y no todos generan la misma carga presupuestal, el Instituto debe disponer de una base operativa que permita responder sin afectar las atribuciones que se ejercen de manera permanente.

Durante dos mil veintisiete, esta previsión adquiere especial importancia porque las solicitudes de colaboración pueden coincidir temporalmente con las etapas de mayor carga del Proceso Electoral Local 2026-2027, por ello, la programación presupuestaria debe contemplar esa posible concurrencia para evitar que la atención de un mecanismo de participación social disminuya la capacidad de las áreas responsables de organizar la elección.

Por tal motivo, la asignación de recursos a este componente se vincula con una obligación legal concreta y con la experiencia de ejercicios anteriores, en los que la ciudadanía y distintas autoridades han requerido la intervención del Instituto para facilitar procesos de decisión pública con metodologías participativas.

5.3. Procesos institucionales fortalecidos

Este Consejo Estatal considera necesario aprobar la cantidad de **$256,984,972.70** (Doscientos cincuenta y seis millones novecientos ochenta y cuatro mil novecientos setenta y dos pesos 70/100 M.N.) como presupuesto para el sostenimiento del programa operativo institucional.

Este componente conlleva la realización de diversas actividades como **i)** la ejecución de acciones para la mejora continua de los procesos institucionales, **ii)** implementación de acciones para el fortalecimiento de las capacidades del capital humano institucional y **iii)** la difusión de acciones y servicios que ofrece el Instituto, para informar a la ciudadanía sobre sus derechos, los servicios institucionales y las etapas y procedimientos electorales y de participación ciudadana.

Para el cumplimiento de esas actividades institucionales, el Instituto cuenta con una estructura orgánica que requiere de la suficiencia de recursos humanos, financieros y materiales para cumplir con las obligaciones establecidas constitucional y legalmente.

En los últimos años, derivado de la evolución de las funciones electorales, de las obligaciones en materia de participación ciudadana, transparencia, igualdad, protección de datos, archivos, fiscalización, vinculación y mejora continua, el Instituto ha desarrollado una estructura especializada que permite atender atribuciones permanentes y aquellas que se intensifican durante los procesos electorales.

El veintinueve de junio de dos mil veinte, la Comisión Primera de Gobernación y Puntos Constitucionales del Congreso del Estado emitió el Dictamen DCPGPC/32/202019, en el que, al examinar la iniciativa que le dio origen, señaló lo siguiente:

> *Ahora bien, en el Estado de Chihuahua para la organización, dirección y vigilancia de las elecciones y demás procesos que requieran consulta pública en el Estado, se cuenta con un organismo público denominado Instituto Estatal Electoral, entre los fines de dicho Instituto se encuentran los de contribuir al desarrollo de la vida democrática y coadyuvar en la promoción de la cultura política y educación cívica en esta entidad; mismos que buscan incidir en un mayor interés de la ciudadanía por la cuestión pública y por involucrarse en la toma de decisiones que trascienden a la comunidad. Dichos fines, consecuentemente, trascienden de forma fundamental en la organización de elecciones y demás procesos de consulta pública.*
>
> *En tal sentido, se considera que la atribución constitucional relativa a organizar los instrumentos de participación ciudadana previstos en la legislación local merece igual atención que la relativa a la organización de elecciones.*
>
> *Por otra parte, el Instituto Estatal Electoral, como autoridad electoral administrativa, encargada de organizar y vigilar los procesos electorales y de participación ciudadana en el estado, cuenta con una estructura que le permite desarrollar sus atribuciones; sin embargo, a excepción de las áreas ejecutivas (Secretaría y direcciones ejecutivas) y órganos desconcentrados (asambleas municipales y distritales), no se encuentra visibilizado todo el conjunto organizacional.*
>
> *Atentos a lo anterior y con la finalidad de maximizar el principio de legalidad y certeza jurídica, se considera necesario precisar las áreas y órganos con los que el Instituto Estatal Electoral ejerce sus funciones, por lo que en esta propuesta se incluye un desglose puntual de la estructura institucional, de la misma manera es necesario hacer una serie de adecuaciones para regular el establecimiento de la coordinación de archivos del Instituto Estatal Electoral en cumplimento a lo que establece la Ley General de Archivos.*
>
> *[…]*
>
> *IV.-Ahora bien, al entrar al estudio puntual de la Iniciativa, esta Comisión advierte que los principales cambios propuestos pueden ser agrupados en seis ejes fundamentales:*
>
> *[…]*

2. Reestructurar la organización del Instituto Estatal Electoral. En este apartado, se propone dividir al citado ente autónomo en Órganos Centrales y Desconcentrados, realizando a su vez una subclasificación para contemplar a las áreas de dirección, ejecutivas, técnicas y de control. Se observa que adicionalmente a la estructura ya contemplada en la Ley, se añade a la Dirección Jurídica, la Dirección de Sistemas, la Dirección de Comunicación Social y la Unidad de Archivos. Asimismo, por lo que toca a la Unidad de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales, se propone un artículo específico para desarrollar sus funciones
[…]

El Dictamen enunciado fue aprobado por el Pleno del Congreso del Estado a través del Decreto LXVI/RFLEY/0732/2020 VIII.P.E., publicado en el Periódico Oficial del Estado de esta entidad federativa el uno de julio de dos mil veinte.

Luego, el uno de julio de dos mil veintitrés se publicó en el Periódico Oficial del Estado el Decreto LXVII/RFLEY/0583/2023 VIII P.E., mediante el que, entre otros, se reformó y adicionó el artículo 51 de la Ley Electoral, para quedar en la forma que sigue:

[…]
1) El Instituto Estatal Electoral tiene su domicilio en la capital del Estado y ejercerá sus funciones en todo el territorio estatal, conforme a la siguiente estructura:
I. Órganos Centrales:
a) De Dirección:
I. Consejo Estatal.
II. Presidencia.
b) Ejecutivos:
I. Secretaría Ejecutiva.
II. Dirección Ejecutiva de Administración.
III.Dirección Ejecutiva de Prerrogativas y Partidos Políticos.
IV. Dirección Ejecutiva de Organización Electoral.
V. Dirección Ejecutiva de Educación Cívica y Participación Ciudadana.
c) Técnicos:
I. Dirección Jurídica.
II. Dirección de Sistemas.
III. Dirección de Comunicación Social.
IV. Unidad de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales.
V. Unidad de Igualdad de Género, Derechos Humanos y No Discriminación.
VI. Unidad de Fiscalización Local.
VII. Unidad de Prensa, Radio, Televisión y otros Medios.
VIII. Unidad de Vinculación con el Instituto Nacional Electoral.
IX. Unidad de Archivos.
X. Unidad de Gestión de Calidad y Mejora Continua.
XI. Defensoría Pública de los Derechos Políticos y Electorales de la Ciudadanía Chihuahuense.

d) De Control:
I. Órgano Interno de Control.
II. Órganos Desconcentrados:
a) Oficina Regional Juárez, que funcionará en forma permanente.
b) Asambleas Distritales: cuyas funciones las desempeñará la asamblea municipal cabecera de distrito; en Chihuahua y Juárez podrán instalarse, además, asambleas distritales para coadyuvar en las labores del cómputo de las elecciones.
c) Asambleas Municipales, una en cada cabecera municipal, que funcionarán durante el proceso electoral.
d) Las mesas directivas de casilla o mesas receptoras de votación el día de la elección, en procesos electorales; y de la jornada de consulta, en los procesos de participación ciudadana.
***2)** Esta se considera la estructura mínima necesaria para garantizar la función electoral en el Estado. En los procesos electorales, su Consejo Estatal podrá crear, cuando así lo estime necesario, la estructura temporal y extraordinaria, para el mejor desempeño de sus atribuciones.*
[…]

Aunado a ello, en el artículo Transitorio Segundo del primer Decreto referido se ordenó a esta autoridad comicial local realizara las adecuaciones necesarias a su estructura interna, previo al inicio del proceso electoral.

En ese sentido, desde la reforma de dos mil veinte, el Instituto ha realizado las acciones administrativas necesarias para adecuar su organización interna y asegurar que las áreas ejecutivas y técnicas cuenten con atribuciones, personal y recursos congruentes con las funciones previstas en la Ley Electoral y en otros ordenamientos que inciden en la actividad institucional.

De igual forma, el Instituto ha fortalecido las áreas relacionadas con transparencia y protección de datos personales, sistemas informáticos, archivos, comunicación social, igualdad y derechos humanos, gestión de calidad, atención jurídica, prerrogativas de los partidos políticos y educación cívica, debido a que el cumplimiento de las obligaciones legales en esas materias es permanente y se intensifica durante los procesos electorales.

Mediante Acuerdo **IEE/CE31/2022** se creó la Unidad de Gestión de Calidad y Mejora Continua, derivado de la experiencia adquirida con la implementación del Sistema de Gestión de Calidad del Instituto. Su creación buscó mantener la integridad del sistema, asegurar la mejora continua de los procedimientos, conservar la certificación institucional y generar condiciones para avanzar hacia otros estándares de gestión.

Entre las tareas de la Unidad de Gestión de Calidad y Mejora Continua se encuentran coordinar el Sistema de Gestión de Calidad, difundir la política y objetivos institucionales en esa materia, controlar la documentación de los procesos, dirigir auditorías internas, coordinar revisiones periódicas del sistema, identificar oportunidades de mejora y asesorar a las áreas en la definición y actualización de procedimientos.

Estas actividades son relevantes durante el proceso electoral porque una parte sustancial de la operación se desarrolla mediante procedimientos documentados que deben ejecutarse de manera uniforme en las áreas centrales y órganos desconcentrados. La revisión y actualización de procesos contribuye a disminuir riesgos operativos y a conservar evidencia de las actuaciones institucionales.

Por su parte, el Órgano Interno de Control cuenta con autonomía técnica y de gestión para decidir sobre su funcionamiento y resoluciones, y tiene a su cargo las funciones previstas en la legislación en materia de responsabilidades administrativas, auditoría y fiscalización de los ingresos y egresos del Instituto. La suficiencia presupuestal de este órgano debe atender las atribuciones que la propia Ley Electoral le confiere.

En el ámbito de comunicación institucional, el Instituto cuenta con áreas responsables de comunicación social, prensa, radio, televisión y otros medios. Durante los procesos electorales esas funciones comprenden, además de la difusión ordinaria, actividades para informar a la ciudadanía sobre etapas, plazos y servicios, así como aquellas vinculadas con el seguimiento de medios y las obligaciones de monitoreo que resulten aplicables.

La Dirección de Sistemas y las áreas técnicas relacionadas con tecnologías de la información sostienen plataformas de uso permanente y desarrollan sistemas específicos para los procesos electorales. La operación de estos sistemas requiere infraestructura, licenciamiento, respaldo de información, seguridad, soporte, almacenamiento y mecanismos de continuidad que deben preverse en el presupuesto anual.

Otra área que cumple una función transversal es la Coordinación de Grupos Étnicos y Pueblos Indígenas, cuya labor se vincula con la organización de elecciones, instrumentos de participación

ciudadana y consultas en municipios con presencia de pueblos y comunidades indígenas o equiparables, así como con las acciones de sensibilización y protección de sus derechos político-electorales.

La Unidad de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales mantiene obligaciones permanentes de atención de solicitudes, cumplimiento de obligaciones de transparencia y protección de información. En un proceso electoral se incrementa el volumen de documentación y datos personales administrados por el Instituto, por lo que la gestión adecuada de la información demanda recursos humanos y tecnológicos suficientes.

La Unidad de Archivo, por su parte, tiene a su cargo funciones vinculadas con la organización, conservación y disposición documental. El proceso electoral produce expedientes, actas, registros, documentación administrativa y materiales que deben incorporarse a los sistemas institucionales de archivo, lo que obliga a prever espacios, materiales y herramientas para su manejo.

En materia de igualdad y derechos humanos, la estructura especializada permite que la perspectiva de género, la no discriminación y la accesibilidad se incorporen de manera transversal en acuerdos, convocatorias, sistemas y materiales. Esta labor requiere coordinación con las áreas operativas para que las medidas adoptadas puedan ejecutarse en todo el territorio estatal.

La Dirección Jurídica mantiene una intervención transversal durante el proceso electoral mediante la elaboración y revisión de acuerdos, atención de consultas, trámite de medios de impugnación, y apoyo en diligencias de Oficialía Electoral. La temporalidad y concentración de plazos propia del proceso hacen necesario reforzar la capacidad operativa durante determinados periodos.

La Dirección Ejecutiva de Prerrogativas y Partidos Políticos debe atender el registro y seguimiento de partidos, candidaturas, convenios de participación, prerrogativas, financiamiento y obligaciones relacionadas. La incorporación de PAZ y SOMOS al sistema de partidos con acreditación local aumenta el número de sujetos con los que deberá mantenerse coordinación durante el Proceso Electoral 2026-2027.

La Dirección Ejecutiva de Organización Electoral concentra actividades relacionadas con órganos desconcentrados, documentación y materiales, asistencia electoral, mecanismos de recolección, jornada y cómputos. La intensidad de estas funciones justifica que el presupuesto del año de la elección contemple recursos temporales y operativos adicionales a los de un ejercicio ordinario.

Por otra parte, la Dirección Ejecutiva de Educación Cívica y Participación Ciudadana conserva la responsabilidad de desarrollar programas permanentes y, a la vez, de participar en acciones de promoción del voto y vinculación ciudadana durante el proceso. La concurrencia de ambas dimensiones requiere planeación para que las actividades electorales no desplacen las obligaciones de educación cívica y participación que continúan vigentes durante todo el año.

Finalmente, la Secretaría Ejecutiva, es el órgano central de carácter ejecutivo, encabezado por una persona titular, quien a su vez es el Secretario Ejecutivo del Consejo Estatal, encargada de supervisar bajo los lineamientos que emita la Presidencia, las funciones de los órganos ejecutivos, técnicos y desconcentrados del Instituto, así como el trámite y sustanciación de los procedimientos administrativos sancionadores.

La existencia y funcionamiento de estas áreas responde a obligaciones concretas y a la ampliación de las tareas que la legislación ha depositado en el Instituto, por ello, su sostenimiento requiere programación de recursos humanos, materiales y financieros que garanticen continuidad operativa y capacidad de respuesta.

Durante dos mil veintisiete, además de las tareas ordinarias, una parte relevante de la estructura institucional se encontrará dedicada al desarrollo del Proceso Electoral Local 2026-2027, por lo que el programa operativo debe mantener capacidad suficiente para atender simultáneamente las funciones permanentes, las obligaciones de transparencia, fiscalización, participación ciudadana, oficialía electoral y atención a la ciudadanía.

La adecuación orgánica aprobada mediante Acuerdo **IEE/CE56/2020** permitió armonizar la estructura institucional con las reformas legales y con obligaciones derivadas de la legislación en materia de igualdad, archivos y funcionamiento administrativo. Desde entonces, la operación del Instituto ha requerido conservar una distribución de funciones que permita especializar las tareas sin perder la coordinación entre áreas.

En ese contexto, mediante Acuerdo **IEE/CE51/2022**, el Consejo Estatal aprobó la creación de la Oficina Regional Juárez, al advertir que esa demarcación exige atención permanente en tareas institucionales y que la desconcentración permite una prestación más cercana de los servicios electorales en una de las zonas con mayor concentración poblacional de la entidad.

Con la reforma de dos mil veintitrés, la Oficina Regional Juárez adquirió el carácter de órgano desconcentrado permanente y, entre sus funciones se encuentran apoyar la recepción y trámite de solicitudes de observación electoral; colaborar con la asamblea municipal de Juárez; participar en diligencias que impliquen el ejercicio de fe pública; implementar programas de educación cívica, organización electoral y participación ciudadana; dar seguimiento a actividades del proceso electoral y poner a disposición de los órganos competentes información, recursos y equipo necesarios para el desarrollo de sus funciones.

El funcionamiento de esa oficina exige personal con perfiles administrativos, jurídicos, de organización electoral y del Servicio Profesional Electoral Nacional, además de recursos para inmueble, tecnologías, servicios generales y atención al público. En un año de proceso electoral, la carga de trabajo se incrementa por la instalación y funcionamiento de los órganos desconcentrados de la zona y por la necesidad de practicar diligencias y atender actividades en campo.

Por otro lado, el diez de abril de dos mil veintiuno, mediante Acuerdo **IEE/CE115/2021**, el Consejo Estatal aprobó la creación de la Defensoría de los Derechos Políticos y Electorales de la Ciudadanía Chihuahuense, concebida como un área con independencia técnica y de gestión para brindar atención en asuntos vinculados con el ejercicio de derechos políticos y electorales y con mecanismos de democracia directa, participativa y representativa.

La reforma electoral de dos mil veintitrés incorporó a la Defensoría como órgano técnico de funcionamiento permanente. Sus servicios comprenden la asesoría y defensa gratuita en asuntos relacionados con mecanismos de participación ciudadana y en casos en los que personas pertenecientes a grupos de atención prioritaria requieran protección de sus derechos políticos y electorales, además de aquellos supuestos en los que se advierta una situación de desigualdad que justifique apoyo institucional.

La existencia de la Defensoría amplía la capacidad del Instituto para facilitar el acceso a la justicia electoral y exige que su funcionamiento se encuentre respaldado presupuestalmente. Durante un proceso electoral, la posibilidad de que aumenten las solicitudes de orientación y acompañamiento hace necesario conservar personal especializado y medios suficientes para brindar atención oportuna.

Conforme a las consideraciones expuestas, el presupuesto para el sostenimiento del programa operativo institucional encuentra justificación en la estructura legal vigente y en el personal especializado que requiere cada área para cumplir las obligaciones constitucionales, legales y reglamentarias que le corresponden.

La asignación de este componente comprende los servicios personales y los bienes y servicios destinados al funcionamiento ordinario de las unidades administrativas. Su previsión permite mantener la atención de las funciones permanentes del Instituto durante el año electoral. Los gastos destinados exclusivamente al proceso electoral se identifican separadamente en el componente correspondiente.

5.4. Proceso electoral confiable organizado

Este Consejo Estatal considera necesario aprobar la cantidad de **$517,949,102.77** (Quinientos diecisiete millones novecientos cuarenta y nueve mil ciento dos pesos 77/100 M.N.) como presupuesto para la organización y desarrollo del Proceso Electoral Local 2026-2027 durante el ejercicio fiscal dos mil veintisiete.

El artículo 91, numeral 1, de la Ley Electoral define al proceso electoral como el conjunto de actos ordenados por la Constitución federal, la Constitución local, la Ley General y la propia Ley Electoral, realizados por las autoridades electorales, los partidos políticos y la ciudadanía, que tiene por objeto la renovación periódica de quienes integran los Poderes Legislativo y Ejecutivo, así como los ayuntamientos del Estado.

Asimismo, el artículo 93 de la Ley Electoral dispone que el proceso electoral inicia el día primero de octubre del año previo al de la elección, con la sesión de instalación del Consejo Estatal, y

concluye con la etapa de declaración de validez y entrega de constancias o, en su caso, con la resolución que emita en última instancia la autoridad jurisdiccional competente. Por ello, el primero de octubre se celebró la Décima Octava Sesión Extraordinaria y de Instalación del Consejo Estatal para dar inicio al Proceso Electoral Local 2026-2027.

En ese sentido, la jornada electoral se celebrará el seis de junio de dos mil veintisiete y tendrá por objeto renovar la Gubernatura del Estado, treinta y tres diputaciones del Congreso local, sesenta y siete presidencias municipales, sesenta y siete sindicaturas y seiscientas setenta y ocho regidurías.

Lo anterior implica que durante el Proceso Electoral local 2026-2027 se renovarán los cargos siguientes:

a) **1 (una)** Gubernatura.
b) **22 (veintidós)** diputaciones por el principio de mayoría relativa, así como sus respectivas suplencias.
c) **11 (once)** diputaciones por el principio de representación proporcional, así como sus respectivas suplencias.
d) **67 (sesenta y siete)** presidencias municipales, así como sus respectivas suplencias.
e) **67 (sesenta y siete)** sindicaturas, así como sus respectivas suplencias.
f) **407 (cuatrocientas siete)** regidurías por el principio de mayoría relativa, así como sus respectivas suplencias.
g) **271 (doscientas setenta y un)** regidurías de representación proporcional, así como sus respectivas suplencias.
h) **14 (catorce)** regidurías y sus respectivas suplencias, correspondientes a pueblos y comunidades indígenas, cuya elección se realizará conforme sus Sistemas Normativos Internos, en términos del artículo 13 de la Ley Electoral.

En consecuencia, durante el Proceso Electoral local 2026-2027, se renovará un universo total de **860 (ochocientos sesenta)** cargos en el ámbito local, de los cuales **846 (ochocientos cuarenta y seis)** corresponden al régimen electoral ordinario y **14 (catorce)** a las elecciones conforme a los Sistemas Normativos Internos de los pueblos y comunidades correspondientes.

La organización del proceso también comprende las actividades que correspondan respecto de las regidurías indígenas previstas para municipios que se rigen, en esa materia, conforme a los Sistemas Normativos Internos, de acuerdo con las determinaciones y procedimientos aplicables.

En ese sentido, el veintinueve de septiembre de dos mil veintiséis, el Consejo Estatal aprobó el Plan Integral y el Calendario del Proceso Electoral Local 2026-2027 mediante Acuerdo **IEE/CE87/2026**. Ese instrumento ordena las actividades, responsables y plazos que deben observarse para la organización de los comicios y constituye una referencia central para la programación presupuestaria del ejercicio dos mil veintisiete.

La ejecución del calendario exige que las áreas del Instituto cuenten oportunamente con personal, inmuebles, sistemas, bienes, servicios y materiales. Diversas actividades deben desarrollarse de forma simultánea y en plazos breves, particularmente las vinculadas con registro de candidaturas, documentación electoral, órganos desconcentrados, jornada electoral, resultados preliminares, cómputos y atención jurídica.

Por tanto, se presupuestan en el proyecto recursos financieros para las actividades derivadas del proceso electoral como son:

- La determinación del marco normativo del proceso electoral.
- La implementación del programa de personas observadoras electorales.
- La preparación del Programa de Resultados Electorales Preliminares (PREP).
- La atención a manifestaciones de intención de personas aspirantes a candidaturas independientes.
- La instalación y proceso de designación de las personas integrantes de sesenta y siete asambleas municipales.
- Arrendamiento de sesenta y siete sedes que albergarán las asambleas municipales del Instituto y el gasto del funcionamiento de las mismas.
- La elaboración del diseño de material y documentación electoral.
- La atención al trámite de solicitudes de registro de nuevos partidos y agrupaciones políticas locales.

- La sustanciación e instrucción de procesos administrativos sancionadores para determinar si se llevó a cabo la comisión de conductas contrarias a la normatividad en materia electoral.
- La aprobación de los convenios de candidatura común y/o coalición.
- La aprobación de topes de gastos de precampaña para las elecciones de gubernatura, diputaciones, integrantes de ayuntamientos y sindicaturas;
- El procedimiento para el sorteo de bastidores y mamparas de uso común.
- La determinación de topes de financiamiento privado para candidaturas independientes.
- El trámite y, en su caso, resolución de medios de impugnación promovidos en contra de las determinaciones adoptadas en el proceso electoral.
- El desarrollo e implementación de sistemas informáticos para el cumplimiento de obligaciones legales a cargo el Instituto.
- Implementación de acciones de comunicación social del proceso electoral.
- Organización de debates.
- Actividades para el reclutamiento, selección y contratación de las SEL y CAEL.
- Implementación de acciones para la organización del voto de las mexicanas y los mexicanos residentes en el extranjero.
- Ejecución de acciones para el desarrollo de la jornada electoral.
- Ejecución de acciones para el desarrollo de los cómputos, resultados y entrega de documentación electoral.

Respecto a la implementación de la elección de regidurías indígenas mediante Sistemas Normativos Internos, el Consejo Estatal a través el Acuerdo IEE/CE78/2026- aprobó el Calendario para la implementación y el Programa Integral de difusión institucional. En este se establece la necesidad de prever recursos suficientes para el acompañamiento territorial directo del Instituto Estatal Electoral, considerando que se trata de un procedimiento que se desarrollará por primera ocasión en los catorce municipios previstos en el artículo 13 de la Ley Electoral: Balleza, Batopilas de Manuel Gómez Morín, Bocoyna, Carichí, Chínipas, Guachochi, Guadalupe y Calvo, Guazapares, Maguarichi, Morelos, Nonoava, Temósachic, Urique y Uruachi.

En cada uno de estos municipios será necesario que personal del Instituto acuda en una o varias ocasiones, conforme a las particularidades de cada comunidad y de su Sistema Normativo

Interno, para acompañar la eventual celebración de las asambleas electivas, brindar apoyo técnico, documentar las actuaciones y atender las funciones que establezcan los Lineamientos.

El propio Acuerdo IEE/CE78/2026 señala que el Instituto debe considerar disponer de recursos humanos, técnicos y materiales, y que el acompañamiento deberá ajustarse a las decisiones de los órganos comunitarios competentes. Este despliegue implica presupuestar traslados, viáticos, combustible y demás requerimientos logísticos para llegar no sólo a las cabeceras municipales, sino, cuando corresponda, a las comunidades y sedes en las que se desarrollen los procedimientos electivos.

A lo anterior deben sumarse los insumos necesarios para documentar y dar certeza a las actuaciones, así como los materiales informativos, impresos y de difusión territorial que deban ponerse a disposición de las comunidades, entre ellos carteles, información sobre fechas y lugares, materiales para perifoneo y audios comunitarios, además de aquellos que requiera cada proceso conforme a sus propias características.

Asimismo, dichos materiales deberán garantizar que la información sea clara, accesible y cultural y lingüísticamente pertinente. Por ello, el Programa Integral de Difusión contempla la producción y traducción, según las necesidades de las comunidades, de carteles, spots, audios para WhatsApp, mensajes de perifoneo e información relativa a fechas y lugares en Rarámuri, Pima/O'oba, Ódami y Warijó. Así, la previsión presupuestal considera la obligación institucional de generar las condiciones materiales y operativas necesarias para acompañar procesos comunitarios diversos, respetando la autonomía, libre determinación y los Sistemas Normativos Internos de cada pueblo y comunidad.

En su conjunto, este componente comprende los recursos para las actividades del Proceso Electoral Local 2026-2027 cuyo gasto corresponde al ejercicio fiscal dos mil veintisiete. Su distribución por capítulo se presenta en la tabla Q. La ejecución de las actividades se realizará dentro del ámbito de competencia del Instituto y conforme a los instrumentos de coordinación aplicables con el INE.

5.4.1. Asambleas municipales y estructura desconcentrada

De conformidad con la Ley Electoral, la preparación, desarrollo y vigilancia del proceso en los municipios corresponde a las asambleas municipales, órganos desconcentrados del Instituto que actúan dentro de sus respectivos ámbitos de competencia y dependen administrativamente de la Presidencia.

En aquellos municipios cuya cabecera sea también cabecera de distrito, la asamblea municipal realiza las funciones que correspondan a la elección de diputaciones de mayoría relativa. La Ley Electoral permite, además, la instalación de asambleas distritales en los municipios de Chihuahua y Juárez para coadyuvar en las labores del proceso, cuando así se determine.

La operación de los órganos desconcentrados supone la designación y remuneración de sus integrantes, la contratación de personal administrativo, jurídico, informático y operativo, el arrendamiento y acondicionamiento de inmuebles, servicios de seguridad, comunicaciones, mobiliario, equipo de cómputo y los insumos necesarios para recibir documentación, realizar sesiones y desarrollar los cómputos.

Por la temporalidad de estas estructuras, una parte importante del gasto se concentra durante los meses de mayor actividad del proceso. La previsión presupuestal debe realizarse con anticipación para que las sedes se encuentren en condiciones de operar conforme al calendario electoral y sin afectar las funciones ordinarias del Instituto.

5.4.2. Personas supervisoras y capacitadoras asistentes electorales

De conformidad con el artículo 32, inciso a), fracción IV, de la Ley General para los procesos electorales federales y locales, el INE tiene la atribución de la ubicación de las casillas y la designación de los funcionarios de sus mesas directivas de casilla.

Por lo tanto, para realizar dichas tareas, es necesario el reclutamiento, selección y contratación de las figuras denominadas personas Supervisoras Electorales, así como de Capacitadoras Asistentes Electorales, en los ámbitos federal y local.

Al respecto, para la organización de los comicios locales, es fundamental el desarrollo de actividades de asistencia electoral en dicho ámbito, por lo que resulta necesario que el Instituto contrate a las personas que desempeñen las funciones siguientes.

La persona SEL será la encargada de coordinar, apoyar y verificar (en gabinete y campo) las actividades de asistencia electoral realizadas por las CAEL a su cargo durante la segunda etapa de capacitación electoral.

Durante el Proceso Electoral Concurrente 2026-2027, las SEL participarán en los siguientes proyectos de asistencia electoral:

- Apoyo en la ubicación de casillas;
- Apoyo en la preparación y distribución de la documentación y materiales electorales;
- Apoyo en el Programa de Resultados Electorales Preliminares (PREP-Casilla);
- Auxilio en los cómputos distritales o municipales;
- Apoyo en el reporte de incidentes en el Sistema de Información sobre el Desarrollo de la Jornada Electoral (SIJE); e
- Implementación de los mecanismos de recolección y traslado de los paquetes electorales locales al término de la Jornada Electoral.

Por otro lado, las CAEL serán las encargadas de llevar a cabo las actividades de asistencia electoral con la finalidad de dar cumplimiento en tiempo y forma a la integración de los paquetes electorales de la elección local que corresponda.

Durante el Proceso Electoral Concurrente 2026-2027, las CAEL participarán en los siguientes proyectos de asistencia electoral:

- Preparación y distribución de la documentación y materiales electorales.
- Apoyo en el Programa de Resultados Electorales Preliminares (PREP-Casilla);
- Implementación de los Mecanismos de Recolección;
- Apoyo en los cómputos distritales o municipales;

- Auxilio a personas capacitadoras electorales del INE en actividades para la difusión de listados de casillas, en el equipamiento y acondicionamiento de casillas, en la recuperación de mobiliario y equipo, así como en la limpieza de los lugares que se utilizaron para su instalación; y
- Apoyo en las actividades de las medidas de accesibilidad, para el trámite de anuencias alternas y para auxiliar en verificar que los domicilios cumplan con las características de acceso.

Ahora bien, de conformidad con lo establecido en el Calendario del Proceso Electoral Local 2026-2027, a más tardar el veinticinco de marzo de dos mil veintisiete se emitirá la Convocatoria para la contratación de SEL y CAEL, quienes serán designadas el dos de mayo de dos mil veintisiete.

Derivado de la convocatoria se pretende realizar la contratación como SEL o CAEL en el Proceso Electoral Local 2026-2027, un total de 1,866 (mil ochocientas sesenta y seis) personas prestadoras de servicios, quienes percibirán una retribución mensual, así como gastos de campo para el desarrollo de sus actividades.

Finalmente, no se omite señalar que con vista en los Lineamientos para el Reclutamiento, Selección y Contratación de las y los SEL y CAEL, aprobados por el INE a través del Acuerdo **INE/CG489/2026**, la percepción ordinaria bruta de dichas personas incrementó en un alto porcentaje, ello en los términos siguientes:

TABLA P					
TIPO	**PERCEPCIÓN ORDINARIA BRUTA 2021**	**PERCEPCIÓN ORDINARIA BRUTA 2024**	**PORCENTAJE DE INCREMENTO 2021-2024**	**PERCEPCIÓN ORDINARIA BRUTA 2027**	**PORCENTAJE DE INCREMENTO 2024-2027**
Supervisión de Participación Ciudadana A	$11,500.00[11]	$15,785.00	37%	$20,000.00	27%
Supervisión de Participación Ciudadana B	$9,000.00[12]	$12,000.00	33%	$18,500.00	54%

[11] La descripción del puesto para el año 2021 era Supervisor/a Electoral Local, correspondiente al nivel 37A.
[12] La descripción del puesto para el año 2021 era Supervisor/a Electoral Local, correspondiente al nivel 37B.

TABLA P					
TIPO	PERCEPCIÓN ORDINARIA BRUTA 2021	PERCEPCIÓN ORDINARIA BRUTA 2024	PORCENTAJE DE INCREMENTO 2021-2024	PERCEPCIÓN ORDINARIA BRUTA 2027	PORCENTAJE DE INCREMENTO 2024-2027
Asistente de Capacitación de Participación Ciudadana A	$9,500.00[13]	$12,000.00	26%	$18,500.00	54%
Asistente de Capacitación de Participación Ciudadana B	$7,000.00[14]	$9,500.00	36%	$17,500.00	84%

El incremento plasmado en la tabla previa impacta directamente en el presupuesto necesario para la contratación de los SEL y CAEL.

5.4.3. Documentación, materiales y sistemas electorales

Para el desarrollo del Proceso Electoral Local 2026-2027, resulta indispensable contar con la documentación y los materiales electorales necesarios para garantizar la adecuada preparación y celebración de la jornada electoral.

En ese sentido, la Dirección Ejecutiva de Organización Electoral proyectó un presupuesto de **$121,784,396.01** (Ciento veintiún millones setecientos ochenta y cuatro mil trescientos noventa y seis pesos 01/100 M.N.) para documentación y materiales electorales, lo que representa un incremento de **$61,729,125.17** (Sesenta y un millones setecientos veintinueve mil ciento veinticinco pesos 17/100 M.N.) respecto de los **$60,055,270.84** (Sesenta millones cincuenta y cinco mil doscientos setenta pesos 84/100 M.N.) ejercidos durante el Proceso Electoral Local 2023-2024.

Dicho incremento se justifica, principalmente, por los siguientes factores:

a) Celebración de cuatro elecciones. A diferencia del proceso electoral anterior, en el que se celebraron tres elecciones locales, en 2027 se renovarán la gubernatura, las diputaciones, los ayuntamientos y las sindicaturas. Esto implica la adquisición de materiales adicionales, como

---

[13] La descripción del puesto para el año 2021 era Capacitador/a Asistente Electoral Local, correspondiente al nivel 38A.
[14] La descripción del puesto para el año 2021 era Capacitador/a Asistente Electoral Local, correspondiente al nivel 38A.

urnas, cajas paquete electoral, canceles y demás insumos, así como una mayor producción de boletas, actas y formatos electorales.

b) Incremento en el número de casillas. Se proyecta la instalación de **6,109 casillas**, frente a las 5,762 instaladas en 2024, y a las 5,499 en 2021 lo que representa un aumento aproximado de 5% entre las instaladas en 2021 y 2024, y un aumento aproximado del 6% entre las instaladas en 2024 y 2027. En consecuencia, será necesario disponer de una mayor cantidad de documentación y materiales para atender la totalidad de las casillas.

c) Materiales para simulacros. Se contempla la adquisición de **1,678 juegos de materiales electorales**, destinados a las actividades de capacitación y simulacros de las personas funcionarias de casilla, con un costo proyectado de $10,767,083.41 (Diez millones setecientos sesenta y siete mil ochenta y tres pesos 41/100 M.N.). Lo anterior, debido a que las existencias de procesos anteriores resultan insuficientes para cubrir estas necesidades. En el pasado proceso electoral no se adquirieron, debido a que se utilizó el material de gubernatura.

d) Nuevas modalidades de votación. Se prevén recursos para la documentación correspondiente al voto de las personas residentes en el extranjero y al voto de personas en prisión preventiva, modalidades que no fueron presupuestadas en el proceso electoral anterior, ya que no se implementaron en aquel proceso.

e) Actualización de costos. La proyección considera los ajustes derivados de la inflación y las variaciones en los precios de producción y adquisición de la documentación y los materiales electorales.

De esta manera, el presupuesto destinado a material electoral asciende a $57,254,702.39 (Cincuenta y siete millones doscientos cincuenta y cuatro mil setecientos dos pesos 39/100 M.N.), mientras que el correspondiente a documentación electoral, incluidos los servicios de traslado, asciende a $64,529,693.62 (Sesenta y cuatro millones quinientos veintinueve mil seiscientos noventa y tres pesos 62/100 M.N.).

Por otra parte, el Instituto debe contar con sistemas informáticos que permitan atender el registro de candidaturas, el seguimiento a los órganos desconcentrados, el Programa de Resultados Electorales Preliminares, los cómputos electorales y demás actividades del proceso. Para ello, resulta necesario prever recursos para infraestructura tecnológica, seguridad de la información, pruebas, simulacros, soporte técnico y continuidad operativa.

En consecuencia, las previsiones presupuestales señaladas responden a las necesidades operativas del Proceso Electoral Local 2026-2027 y tienen como finalidad garantizar el desarrollo oportuno y adecuado de sus distintas etapas.

5.4.4. Registro de candidaturas y atención a partidos políticos

El proceso de registro de candidaturas exige la recepción y revisión de un volumen considerable de documentación, la verificación de requisitos de elegibilidad y de las reglas de paridad, acciones afirmativas y demás condiciones previstas en la normativa. A ello se suman las solicitudes de sustitución y las determinaciones que puedan derivar de resoluciones jurisdiccionales.

Durante dos mil veintisiete participarán los partidos políticos que cuentan con acreditación local y, adicionalmente, PAZ y SOMOS enfrentarán su primera elección local posterior a la obtención de su registro nacional. Esta circunstancia incrementa el número de sujetos que potencialmente presentarán postulaciones y que requerirán atención institucional en materia de prerrogativas, registro y cumplimiento de obligaciones.

El Instituto debe prever recursos suficientes para que las áreas responsables realicen estas verificaciones dentro de los plazos del calendario electoral, con herramientas informáticas, personal de apoyo y mecanismos de control que permitan documentar las determinaciones del Consejo Estatal.

5.4.5. Jornada electoral, PREP y cómputos

La jornada electoral representa el momento de mayor despliegue operativo del proceso, su preparación comprende la coordinación con órganos desconcentrados, mecanismos de recolección, atención de incidentes, comunicación institucional y disponibilidad de recursos para resolver contingencias en el territorio estatal.

El PREP requiere actividades previas de planeación, desarrollo o contratación, auditoría, pruebas, simulacros, capacitación, operación y difusión. Su funcionamiento debe sujetarse a las disposiciones emitidas por el INE y a las determinaciones que adopte este Consejo Estatal.

Concluida la jornada, las asambleas municipales y demás órganos competentes desarrollan los cómputos de las elecciones, por ello, estas tareas demandan personal, infraestructura, sistemas, medidas de seguridad y jornadas de trabajo que pueden extenderse durante varios días, por lo que deben considerarse en la programación de servicios personales, materiales y servicios generales.

5.5. Formación en materia de cultura cívica y participación ciudadana proporcionada

Este Consejo Estatal considera necesario aprobar la cantidad de **$17,789,257.72** (Diecisiete millones setecientos ochenta y nueve mil doscientos cincuenta y siete pesos 72/100 M.N.) como presupuesto para la difusión de la participación ciudadana y la difusión de la cultura cívica durante dos mil veintisiete.

El artículo 3 de la Constitución federal concibe a la democracia no solamente como una estructura jurídica y un régimen político, sino como un sistema de vida fundado en el constante mejoramiento económico, social y cultural del pueblo.

Así, la democracia no encuentra límite en el ejercicio del voto para conformar a los órganos de gobierno; comprende también la participación informada, activa, organizada y continua de la población en la vida pública.

Se ha señalado, que la importancia que cobra actualmente el fomento de la cultura cívica y la participación social radica en la necesidad de fortalecer la democracia frente la creciente "desafección de las y los mexicanos con los procesos y los resultados de la democracia mexicana, documentada y explicada en diversos estudios recientes".[15]

La importancia del fomento de la cultura cívica y la participación social radica en la necesidad de fortalecer la democracia, promover el interés de la ciudadanía en los asuntos públicos y generar condiciones para una participación electoral informada.

---

[15] Diagnóstico contenido en la Estrategia Nacional de Cultura Cívica 2018-2023, el Informe País sobre la Calidad de la Ciudadanía en México 2015, elaborados y emitidos por el INE con la colaboración de El Colegio de México y expertos en la materia

Para consolidar la democracia desde la ciudadanía es necesario desarrollar la capacidad de informarse y participar en la toma de decisiones, proponer soluciones, vigilar el funcionamiento de las instituciones y ejercer los derechos políticos y electorales de manera libre e informada.

Los artículos 2, fracción II, y 8, de la Ley de Participación establecen como obligación de los poderes del Estado, los ayuntamientos, así como los organismos constitucionales autónomos del estado de Chihuahua el fomentar la cultura de participación ciudadana entre la población, destacando la importancia que esta tiene para la democracia como régimen político y como sistema de vida.

Asimismo, el artículo 2, numeral 1, de la Ley Electoral indica que la promoción de la participación ciudadana para el ejercicio del derecho al sufragio corresponde al Instituto, a los partidos políticos y sus candidatas o candidatos.

Por su parte, el artículo 48, numeral 1, incisos g) e i), de la Ley Electoral establece como fines del Instituto coadyuvar en la promoción y difusión de la cultura política democrática y la educación cívica, así como promover la cultura democrática con perspectiva de género.
En dos mil veintisiete estas funciones tendrán una relevancia particular debido a la celebración de la jornada electoral.

La promoción del voto, la difusión de información cívica y la generación de espacios de participación deben desarrollarse de manera paralela a las actividades de organización electoral y con cobertura estatal.

Así como la ejecución de acciones de apoyo a instrumentos cuya implementación corresponda a otras autoridades y las tareas institucionales vinculadas con la promoción de la participación ciudadana.

El Instituto ha desarrollado programas dirigidos a juventudes y organizaciones ciudadanas, entre ellos la Red Estatal de Agrupaciones Juveniles por una Democracia Incluyente, orientada a fomentar una ciudadanía activa, comprometida e informada y a promover valores cívico-democráticos desde los ámbitos locales.

De tal forma que, para capacitar, reforzar, difundir y promover actividades de participación social y electoral, así como establecer alianzas estratégicas para el cumplimiento de sus fines, el Instituto debe prever un monto ajustado a las necesidades del ejercicio y al programa operativo anual.

Durante un año electoral, la educación cívica y la promoción de la participación tienen una relación directa con la posibilidad de que la ciudadanía conozca cuándo, cómo y para qué se vota. Por ello, las actividades de este componente deben coordinarse con la estrategia de comunicación institucional, sin perder su carácter formativo y su orientación de largo plazo.

Las acciones de cultura cívica pueden dirigirse a instituciones educativas, organizaciones de la sociedad civil, juventudes y población en general, y desarrollarse mediante talleres, conversatorios, materiales didácticos, ejercicios de participación y proyectos colaborativos. La diversidad territorial del Estado exige utilizar modalidades presenciales y digitales para ampliar la cobertura.

La realización de actividades en municipios distintos a la capital genera necesidades de traslado, materiales y coordinación local, en ese sentido, estas erogaciones forman parte del cumplimiento ordinario de los fines del Instituto y, en el contexto electoral, permiten que la promoción democrática llegue a zonas que no participan de manera cotidiana en los eventos realizados en las oficinas centrales.

La asignación se distribuye entre los proyectos identificados en el programa operativo anual, con sus metas, población destinataria, cobertura territorial y costos. Los recursos destinados a formación cívica se distinguen de la promoción electoral y de la organización de instrumentos de participación ciudadana, a fin de evitar duplicidades.

La inversión en educación cívica tiene además un efecto que trasciende el proceso electoral inmediato, pues contribuye a que la participación política se mantenga en periodos no electorales y a que los instrumentos de participación ciudadana sean conocidos y utilizados por más personas.

5.6. Servicios de atención en materia de derechos humanos proporcionada

Este Consejo Estatal considera necesario aprobar la cantidad de **$11,328,784.70** (Once millones trescientos veintiocho mil setecientos ochenta y cuatro pesos 70/100 M.N.) como presupuesto para la atención en materia de derechos humanos proporcionados durante dos mil veintisiete.

El artículo 1, párrafo quinto, de la Constitución federal contiene una garantía de igualdad y prohíbe la discriminación por las causas previstas en el propio texto constitucional, lo que obliga a las autoridades a adoptar medidas que favorezcan el ejercicio efectivo de los derechos humanos.

Bajo esa lógica, todas las autoridades tienen el deber de promover, respetar, proteger y garantizar los derechos humanos, así como de establecer acciones que permitan remover obstáculos que afecten de manera desproporcionada a personas o grupos en situación de desventaja.

Por su parte, el artículo 3 de la Ley Electoral prevé que el Instituto debe garantizar los principios de certeza, imparcialidad, independencia, legalidad, máxima publicidad, objetividad y paridad de género en el ejercicio de los derechos políticos y electorales, así como el respeto a los derechos humanos de las mujeres.

El Instituto tiene la obligación de difundir, impulsar y fortalecer la incorporación transversal de la perspectiva de género y de dar seguimiento a sus procesos internos y externos, promoviendo la igualdad de oportunidades y de derechos entre mujeres y hombres.

Asimismo, existe la necesidad de protección de los derechos políticos y electorales de la ciudadanía pertenecientes a grupos vulnerables, como son: personas adultas mayores; personas integrantes de pueblos y comunidades indígenas; personas integrantes de la comunidad LGBTTTQA+; personas con discapacidad y personas jóvenes.

Para tal efecto, el Instituto de manera continua realiza eventos, actividades, talleres, conferencias y reuniones relacionadas con la protección y difusión de los derechos humanos, entre ellos, los políticos y electorales, a fin de promover su ejercicio.

En un año de elección, estas obligaciones se proyectan también sobre el diseño de medidas de accesibilidad, la información pública del proceso, la participación de pueblos y comunidades indígenas, la prevención y atención de la violencia política contra las mujeres en razón de género y la implementación de acciones afirmativas que correspondan conforme a las determinaciones aplicables.

En consecuencia, el presupuesto destinado a este componente debe permitir que las políticas de igualdad, inclusión y derechos humanos se desarrollen de manera transversal durante todas las etapas del Proceso Electoral Local 2026-2027 y en las actividades ordinarias del Instituto.

La atención de los derechos humanos en materia electoral requiere que las medidas de inclusión se incorporen desde la planeación. Por ello, el diseño de convocatorias, materiales, sistemas, sedes y actividades debe considerar desde su origen las barreras que pueden enfrentar distintos grupos de la población.

Por ello, la asignación presupuestaria para este componente guarda relación directa con el deber del Instituto de garantizar que el ejercicio de los derechos políticos y electorales pueda realizarse en condiciones de igualdad y sin discriminación, tanto en las actividades ordinarias como durante el Proceso Electoral Local 2026-2027.

Este componente comprende las actividades institucionales de atención y protección de derechos político-electorales descritas en el presente apartado, incluidos los servicios de asesoría y defensa y las acciones de igualdad, no discriminación e inclusión. Su ejecución deberá coordinarse con los demás componentes para evitar duplicidades de gasto.

5.7. Bases de retribución de las personas servidoras públicas del Instituto

Para cumplir con el ejercicio del proyecto presupuestario, el Consejo Estatal debe sujetarse a las bases contenidas en los artículos 127 de la Constitución federal y 165 bis de la Constitución local, debiendo observar los principios de remuneración adecuada y proporcional a las funciones de cada servidor público del Instituto, considerando el monto de las percepciones ordinarias y extraordinarias brutas que podrán recibir con motivo del trabajo, empleo o comisión prestada,

cualquiera que sea su denominación, incluyendo de forma enunciativa y no limitativa las dietas, aguinaldos, gratificaciones, premios, recompensas, bonos, estímulos, comisiones, compensaciones y seguro de gastos médicos mayores y de vida, con base en las plazas, plantilla y tabuladores establecidos en el anexo correspondiente.

Las remuneraciones se sujetarán al tabulador aprobado y a la normativa aplicable. Para determinar su costo presupuestario deberán considerarse las percepciones ordinarias y extraordinarias brutas, las prestaciones y las cargas fiscales y patronales que correspondan, con observancia de los límites constitucionales.

De igual forma, en atención a lo previsto en el artículo 98 del Reglamento Interior del Instituto, el personal contará, entre otros estímulos, con el apoyo para la adquisición de anteojos o de aparatos auditivos, así como servicio médico, de farmacia, de laboratorio y de imagen, conforme a las peculiaridades ahí descritas.

Asimismo, en términos de lo dispuesto por los artículos 439, 440 y 494 del Estatuto del Servicio Profesional Electoral Nacional y del Personal de la Rama Administrativa; 1, 6, 16, 20, 39, 51 y demás correlativos de los Lineamientos para el otorgamiento de incentivos a los Miembros del Servicio Profesional Electoral Nacional del sistema Organismo Público Local Electoral, el Consejo Estatal debe prever en su presupuesto de egresos, los recursos económicos necesarios para el otorgamiento de incentivos individuales y colectivos, según sea el caso, a los miembros del referido servicio profesional.

6. RUBROS DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS

El proyecto de presupuesto de egresos para el ejercicio fiscal dos mil veintisiete del Instituto se desglosa en los rubros específicos que se enlistan a continuación:

a) Servicios personales

En este concepto se encuentran previstos sueldos, seguridad social y demás prestaciones de la Consejera Presidenta, Consejerías Electorales, y personas empleadas en general de este Instituto y honorarios de personas prestadoras de servicios.

b) Materiales y suministros

El rubro en comento abarca material y documentación electoral, papelería, material de limpieza, material didáctico, material de administración, combustible y productos alimenticios.

c) Servicios generales

El presente tópico se refiere a servicios básicos y de mantenimiento, viáticos, gastos de la jornada electoral, gastos de campo y servicios de difusión.

d) Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas

En este rubro se prevé para el otorgamiento de premios, del diferencial médico de pago a seguridad social, así como de prerrogativas para los partidos políticos respecto del financiamiento público para actividades ordinarias y específicas.

e) Bienes muebles, inmuebles e intangibles

El presente concepto abarca la adquisición de bienes informáticos y de comunicación, mobiliario y otros equipos.

Esos conceptos, para la **conformación e integración del presupuesto** conforme a todo lo anteriormente expuesto, se desglosan de manera monetaria a continuación:

TABLA Q						
Capítulo del Gasto		PROGRAMA				
		OPERACIÓN DEL INSTITUTO			PRERROGATIVAS	TOTAL
		OPERACIÓN	PROCESO ELECTORAL	INSTRUMENTOS DE PARTICIPACIÓN POLÍTICA	FINANCIAMIENTO PÚBLICO A PARTIDOS POLÍTICOS	
1000	Servicios Personales	$215,956,248.12	$262,497,236.77	$131,500,000.00		**$609,953,484.89**
2000	Materiales y Suministros	$9,901,015.00	$141,472,055.00	$38,861,000.00		**$190,234,070.00**
3000	Servicios Generales	$58,563,937.00	$108,630,880.00	$55,544,600.00		**$222,739,417.00**
4000	Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	$925,500.00	$300,000.00	$0.00	$400,012,421.34	**$401,237,921.34**
5000	Bienes Muebles e Inmuebles	$2,012,578.00	$5,048,931.00	$94,400.00		**$7,155,909.00**
TOTAL		**$287,359,278.12**	**$517,949,102.77**	**$226,000,000.00**	**$400,012,421.34**	**$1,431,320,802.23**

Por lo que respecta a la conjunción de los **objetivos institucionales** para el ejercicio fiscal dos mil veintisiete, los recursos se distribuyen de la forma siguiente:

TABLA R Programa de Operación 4R006L4 Organización de consultas públicas con participación ciudadana					
Objetivo del Programa		Operación	Proceso Electoral	Instrumentos de Participación Política	TOTAL
C01	Instrumentos de Participación Ciudadana organizados	$1,256,263.00		$226,000,000.00	**$227,256,263.00**
C02	Programas institucionales fortalecidos	$256,984,972.70			**$256,984,972.70**
C03	Proceso Electoral confiable organizado		$517,949,102.77		**$517,949,102.77**
C04	Formación en materia de cultura cívica y participación ciudadana proporcionada	$17,789,257.72			**$17,789,257.72**
C05	Atención en materia de derechos humanos proporcionada	$11,328,784.70			**$11,328,784.70**
TOTAL		**$287,359,278.12**	**$517,949,102.77**	**$226,000,000.00**	**$1,031,308,380.89**

Asimismo, el presupuesto de egresos para el financiamiento de los partidos políticos para el ejercicio fiscal de dos mil veintisiete se deberá integrar de la manera siguiente:

TABLA S			
FPAO	FPAE	GASTOS DE CAMPAÑA	TOTAL
A	B	C	D = A + B + C
$251,422,012.16	$7,542,660.36	$138,282,106.69	$397,246,779.21

La distribución por partido político será la siguiente:

TABLA T				
PARTIDO POLÍTICO	FINANCIAMIENTO PÚBLICO 2027			
	FPAO	FPAE	GASTOS DE CAMPAÑA	TOTAL
PAN	$60,117,280.19	$1,784,381.75	$33,064,504.10	$94,966,166.05
PRI	$31,110,932.87	$877,933.40	$17,111,013.08	$49,099,879.34
PVEM	$18,877,835.02	$495,649.09	$10,382,809.26	$29,756,293.37
PT	$17,919,063.56	$465,687.48	$9,855,484.96	$28,240,236.00
MC	$27,113,593.38	$753,016.54	$14,912,476.36	$42,779,086.28
MORENA	$86,226,426.66	$2,600,292.58	$47,424,534.66	$136,251,253.90
PAZ	$5,028,440.24	$282,849.76	$2,765,642.13	$8,076,932.14
SOMOS	$5,028,440.24	$282,849.76	$2,765,642.13	$8,076,932.14
TOTAL	**$251,422,012.16**	**$7,542,660.36**	**$138,282,106.69**	**$397,246,779.21**

Asimismo, el presupuesto de egresos para gastos de campaña de las candidaturas independientes que obtengan su registro ante este Instituto para el Proceso Electoral Local 2026-2027 se deberá integrar de la manera siguiente:

TABLA U		
FPAO	FPAO PARA PARTIDOS DE RECIENTE CREACIÓN	GASTOS DE CAMPAÑA PARA C. INDEPENDIENTES
A	B	C= 55% de B
$251,422,012.16	$5,028,440.24	$2,765,642.13

Derivado de lo anterior, el proyecto de presupuesto de egresos materia de este acuerdo es por el total de **$1,431,320,802.23 (Mil cuatrocientos treinta y un millones trescientos veinte mil ochocientos dos pesos 23/100 M.N.)**.

Por lo anteriormente expuesto y con base en las razones previstas en los considerandos del presente, se emiten los siguientes acuerdos.

7. ACUERDOS

PRIMERO. Se **aprueba** el proyecto de presupuesto de egresos del Instituto Estatal Electoral de Chihuahua, la estructura administrativa, plantilla de personas del servicio público, y tabulador de remuneraciones, para el ejercicio fiscal del año dos mil veintisiete, así como el desglose correspondiente que forma parte integral de este acuerdo, cuyo monto total asciende a la cantidad de **$1,031,308,380.89** (Mil treinta y un millones trescientos ocho mil trescientos ochenta pesos 89/100 M.N.).

SEGUNDO. Se **aprueba** el proyecto de presupuesto de egresos en lo que corresponde al financiamiento público local para los partidos políticos por una cantidad total de **$397,246,779.21** (Trescientos noventa y siete millones doscientos cuarenta y seis mil setecientos setenta y nueve pesos 21/100 M.N.), y su calendarización mensual.

TERCERO. Se **aprueba** el proyecto de presupuesto de egresos correspondiente al financiamiento público para gastos de campaña de las candidaturas independientes que obtengan su registro ante esta autoridad administrativa electoral, por un total de **$2,765,642.13** (Dos millones setecientos sesenta y cinco mil seiscientos cuarenta y dos pesos 13/100 M.N.) en conjunto, por tipo de elección y por unidad de fórmula o planilla en su caso.

CUARTO. Se **aprueba** el **tabulador de remuneraciones** de las personas servidoras públicas del Instituto Estatal Electoral de Chihuahua conforme al **ANEXO 1** del presente acuerdo, que forma parte integral del mismo. La Presidencia, por conducto de la Dirección Ejecutiva de Administración, durante el ejercicio fiscal dos mil veintisiete deberá realizar los ajustes necesarios en la plantilla considerando las necesidades del personal que requiere el desarrollo de los programas y actividades del Instituto, conforme a las plazas y remuneraciones consideradas en el Tabulador, sin exceder el monto aprobado para servicios personales.

QUINTO. La remuneración de toda persona que se encuentre ocupando un cargo en el Instituto Estatal Electoral de Chihuahua o que ingrese a laborar al mismo, **estará sujeta estrictamente al nivel de tabulador aprobado** en el presente acuerdo, atendiendo al puesto o cargo al cual sea asignado.

SEXTO. Se **aprueban** las prestaciones descritas en el considerando **5.7** del presente acuerdo.

SÉPTIMO. En cumplimiento a lo dispuesto por el artículo 66, numeral 1, inciso i), de la Ley Electoral, **remítase de inmediato**, a través de la Presidencia de este Instituto, el presente proyecto de presupuesto de egresos **a la titular del Poder Ejecutivo del Estado, para su inclusión en el Proyecto de Presupuesto de Egresos del Estado**, para el año dos mil veintisiete.

OCTAVO. En el ejercicio del presupuesto fiscal dos mil veintisiete, se deberán hacer las transferencias que sean necesarias entre las diversas partidas para dar suficiencia financiera a las partidas presupuestales y programas en desarrollo. De igual manera, se autoriza a la Presidencia llevar a cabo las transferencias pertinentes a efecto de realizar adecuaciones para cumplimentar de forma efectiva las actividades y programas previstos para dicho ejercicio fiscal, informando a través de la Dirección Ejecutiva de Administración, a la Comisión de Seguimiento a las Actividades de Administración de este Instituto.

NOVENO. Se **vincula** a la Presidencia del Instituto Estatal Electoral de Chihuahua para que, en caso de que se presenten solicitudes para el inicio de cualquier instrumento de participación ciudadana durante el año dos mil veintisiete que requieran de una mayor suficiencia de recursos, realice las gestiones procedentes para solicitar la ampliación presupuestaria ante la autoridad

correspondiente, e informe y proponga, en su caso, al Consejo Estatal los ajustes necesarios para su organización y vigilancia.

DÉCIMO. Comuníquese el presente Acuerdo al Instituto Nacional Electoral, publíquese en el Periódico Oficial del Estado de Chihuahua.

DÉCIMO PRIMERO. Notifíquese en términos de Ley.

Así lo acordó el Consejo Estatal del Instituto Estatal Electoral de la siguiente manera: el proyecto en lo general con las modificaciones señaladas por las Consejerías Electorales, Vanessa Adriana Armendáriz Orozco, Víctor Yuri Zapata Leos y la Consejera Presidenta Yanko Durán Prieto fue **aprobado por unanimidad de votos** de la Consejera Presidenta, Yanko Durán Prieto; y las Consejerías Electorales: Vanessa Adriana Armendáriz Orozco; Diana Patricia Ontiveros Aguirre; Jesús Miguel Armendáriz Olivares; Luis Eduardo Gutiérrez Ruiz; Víctor Yuri Zapata Leos y Ricardo Zenteno Fernández.

El proyecto en lo particular, respecto al anexo, para agregar el número de plazas de cada cargo, fue **aprobado por unanimidad de votos** de la Consejera Presidenta, Yanko Durán Prieto; y las Consejerías Electorales: Vanessa Adriana Armendáriz Orozco; Diana Patricia Ontiveros Aguirre; Jesús Miguel Armendáriz Olivares; Luis Eduardo Gutiérrez Ruiz; Víctor Yuri Zapata Leos y Ricardo Zenteno Fernández.

El proyecto en lo particular, respecto a incluir en el punto de acuerdo Cuarto lo relacionado a la posibilidad de realizar ajustes a la planilla del Instituto según sus necesidades siempre que no exceda lo aprobado para servicios personales, fue **aprobado por mayoría de votos** de la Consejera Presidenta, Yanko Durán Prieto; y las Consejerías Electorales: Vanessa Adriana Armendáriz Orozco; Diana Patricia Ontiveros Aguirre; Jesús Miguel Armendáriz Olivares; Luis Eduardo Gutiérrez Ruiz y Víctor Yuri Zapata Leos; con el voto en contra del Consejero Electoral Ricardo Zenteno Fernández.

El proyecto en lo particular, respecto a la incorporación de un anexo que contenga los organigramas de cada una de las unidades administrativas del Instituto, fue **rechazado por mayoría de votos** de la Consejera Presidenta, Yanko Durán Prieto; y las Consejerías Electorales:

Vanessa Adriana Armendáriz Orozco; Diana Patricia Ontiveros Aguirre; Jesús Miguel Armendáriz Olivares y Víctor Yuri Zapata Leos; con los votos a favor de las Consejerías Electorales Luis Eduardo Gutiérrez Ruiz y Ricardo Zenteno Fernández.

El proyecto en lo particular, respecto de incorporar un anexo que contenga la base de datos del personal de base y eventual del Instituto, así como de los instrumentos de participación política, identificar unidad de adscripción y denominación del cargo, fue **rechazado por mayoría de votos** de la Consejera Presidenta, Yanko Durán Prieto; y las Consejerías Electorales: Vanessa Adriana Armendáriz Orozco; Diana Patricia Ontiveros Aguirre; Jesús Miguel Armendáriz Olivares y Víctor Yuri Zapata Leos; con los votos a favor de las Consejerías Electorales Luis Eduardo Gutiérrez Ruiz y Ricardo Zenteno Fernández.

El proyecto en lo particular, respecto a adicionar como anexo el desglose de las partidas presupuestarias, fue **rechazado por mayoría de votos** de la Consejera Presidenta, Yanko Durán Prieto; y las Consejerías Electorales: Vanessa Adriana Armendáriz Orozco; Diana Patricia Ontiveros Aguirre; Jesús Miguel Armendáriz Olivares y Víctor Yuri Zapata Leos; con los votos a favor de las Consejerías Electorales Luis Eduardo Gutiérrez Ruiz y Ricardo Zenteno Fernández.

Lo anterior en la **Quinta Sesión Ordinaria** de **catorce** de **octubre** de **dos mil veintiséis**, firmando para constancia, la Consejera Presidenta: Yanko Durán Prieto, y el Secretario Ejecutivo, quien da fe. **DOY FE**.

YANKO DURÁN PRIETO
CONSJERA PRESIDENTA

ARTURO MUÑOZ AGUIRRE
SECRETARIO EJECUTIVO

En la ciudad de Chihuahua, Chihuahua, a **quince** de **octubre** de **dos mil veintiséis**, el suscrito, Arturo Muñoz Aguirre, Secretario Ejecutivo del Instituto Estatal Electoral de Chihuahua, con fundamento en el artículo 68 BIS, numeral 1, inciso a), de la Ley Electoral del Estado de Chihuahua, CERTIFICA que el presente Acuerdo IEE/CE104/2026 fue aprobado por el Consejo

Estatal en su **Quinta Sesión Ordinaria**, celebrada el catorce de octubre, por unanimidad de votos en lo general, con los resultados de las votaciones en lo particular que se precisan en el apartado de votación del propio acuerdo. DOY FE.

ARTURO MUÑOZ AGUIRRE
SECRETARIO EJECUTIVO

CONSTANCIA. Publicada el día 15 de octubre de dos mil veintiséis, a las 12 : 40 horas, en los estrados de este Instituto Estatal Electoral, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 339 de la Ley Electoral del Estado de Chihuahua. **DOY FE.**

ARTURO MUÑOZ AGUIRRE
SECRETARIO EJECUTIVO

INSTITUTO ESTATAL ELECTORAL

TABULADOR OFICINAS CENTRALES

			2027		
Nivel	Descripción	No. de Plazas	Sueldo Base	Compensación	Percepción Ordinaria Mensual Bruta
1	Presidencia de Consejo	1	$42,906.05	$139,472.16	$182,378.21
2	Consejería Estatal	6	$26,332.73	$105,757.34	$132,090.07
3	Secretaría Ejecutiva	1	$38,298.47	$77,284.21	$115,582.68
4	Dirección Ejecutiva B	5	$36,668.62	$60,943.72	$97,612.34
5	Coordinación Adjunta	2	$36,668.62	$48,530.54	$85,199.16
6	Dirección Estatal B	7	$37,736.72	$44,317.93	$82,054.65
7	Titular de Unidad Técnica	7	$36,881.10	$28,956.02	$65,837.12
8	Coordinación de SPEN	5	$27,339.98	$35,678.23	$63,018.21
9	Jefatura de Departamento B	11	$27,339.98	$35,678.23	$63,018.21
10	Jefatura de Departamento A	26	$27,339.98	$23,807.04	$51,147.02
11	Subcoordinación de SPEN	1	$21,908.18	$21,205.03	$43,113.21
12	Jefatura de Oficina B	16	$21,908.18	$21,205.03	$43,113.21
13	Jefatura de Oficina AA	-	$21,908.18	$17,798.52	$39,706.70
14	Jefatura de Oficina A	19	$21,908.18	$14,298.52	$36,206.70
15	Unidad Técnico SPEN	7	$21,908.18	$12,082.25	$33,990.43
16	Personal Especializado B	68	$21,908.18	$12,082.25	$33,990.43
17	Personal Especializado A	40	$21,908.18	$8,178.83	$30,087.01
18	Unidad B	139	$17,526.23	$8,078.67	$25,604.90
19	Unidad A	76	$17,526.23	$5,218.96	$22,745.19
20	Auxiliar B	8	$14,664.22	$5,218.96	$19,883.18
21	Auxiliar A	10	$14,664.22	$3,789.10	$18,453.32
22	Intendencia B	1	$9,243.56	$6,648.81	$15,892.37
23	Intendencia A	10	$9,243.56	$3,789.10	$13,032.66

- Pendiente de asignar si las necesidades del servicio lo requiere.

INSTITUTO ESTATAL ELECTORAL

TABULADOR ASIMILADOS A SALARIOS

		No. de Plazas	PERCEPCION MENSUAL BRUTA 2027
Administrativo	AA	1	$10,800.00
	AB	4	$13,033.26
	AC	-	$17,209.80
	AD	-	$22,745.69
	AE	-	$25,604.75
Técnico	TA	-	$30,087.14
	TB	1	$33,990.53
	TC	-	$36,207.21
	TD	6	$43,113.21
Profesional	PA	-	$51,147.29
	PB	1	$63,017.79
	PC	-	$70,623.61
	PD	-	$82,422.31

- Pendiente de asignar si las necesidades del servicio lo requiere.

Asambleas 2027

Grupo	Grado	Nivel	Descripción	No. de Plazas	Percepción Ordinaria Mensual Bruta 2027
31	A	31A	Presidencia del Consejo Municipal A (Juárez)	1	$69,566.17
	B	31B	Presidencia del Consejo Municipal B (Chihuahua)	1	$57,035.16
	C	31C	Presidencia del Consejo Municipal C (Delicias, Parral y Cuauhtémoc)	3	$45,202.21
	D	31D	Presidencia del Consejo Municipal D (NCG, Meoqui, Guerrero, Camargo , Guachochi, Jiménez, Madera y Guadalupe y Calvo)	8	$37,063.39
	F	31E	Presidencia del Consejo Municipal E (Resto)	54	$27,412.16
32 *	A	32A	Consejería Municipal A (Juárez y Chihuahua)	12	$18,165.56
	B	32B	Consejería Municipal B (Delicias, Parral y Cuauhtémoc)	18	$15,840.92
	C	32C	Consejería Municipal C (NCG, Meoqui, Guerrero, Camargo , Guachochi, Jiménez, Madera y Guadalupe y Calvo)	42	$14,732.25
	D	32D	Consejería Municipal D (Resto)	216	$14,120.00
33	A	33A	Secretaría Municipal A (Juárez)	1	$52,698.00
	B	33B	Secretaría Municipal B (Chihuahua)	1	$42,430.90
	C	33C	Secretaría Municipal C (Delicias, Parral y Cuauhtémoc)	3	$26,519.30
	D	33D	Secretaría Municipal D (NCG, Meoqui, Guerrero, Camargo , Guachochi, Jiménez, Madera y Guadalupe y Calvo)	8	$25,412.32
	E	33E	Secretaría Municipal E (Resto)	54	$24,202.22
34	A	34A	Jefatura de Departamento Municipal A (Juárez)	6	$42,168.45
	B	34B	Jefatura de Departamento Municipal B (Chihuahua)	6	$36,562.34
	C	34C	Jefatura de Departamento Municipal C	14	$20,601.78
35	A	35A	Jefatura de Oficina Municipal A	18	$25,394.05
36	A	36A	Unidad Municipal A	77	$22,168.16
	B	36B	Unidad Municipal B	205	$18,424.28
	C	36C	Unidad Municipal C	71	$18,297.19
	D	36D	Unidad Municipal D	111	$15,240.71
	E	36E	Unidad Municipal E	-	$13,506.14
37	A	37A	Supervisión de Participación Ciudadana A	105	$20,000.00
	B	37B	Supervisión de Participación Ciudadana B	163	$18,500.00
38	A	38A	Asistente de Capacitación de Participación Ciudadana A	634	$18,500.00
	B	38B	Asistente de Capacitación de Participación Ciudadana B	964	$17,500.00
39	A	39A	Funcionaria/o Municipal Electoral A	80	$15,835.00
	B	39B	Funcionaria/o Municipal Electoral B	156	$12,332.50
40	A	40A	Auxiliar de Administración Municipal A	6	$17,715.15
	B	40B	Auxiliar de Administración Municipal B	-	$11,146.77
	C	40C	Auxiliar de Administración Municipal C	-	$10,800.00
41	A	41A	Auxiliar de Oficina A	2	$18,332.68
	B	41B	Auxiliar de Oficina B	14	$14,840.93
	C	41C	Auxiliar de Oficina C	11	$12,051.91
	D	41D	Auxiliar de Oficina D	-	$10,800.00
42	A	42A	Intendencia Municipal A (Chihuahua y Cd. Juárez)	16	$16,198.00
	B	42B	Intendencia Municipal B (Frontera)	7	$14,115.00
	C	42C	Intendencia Municipal C (Ubicación distinta a Frontera, Chihuahua y Cd. Juárez)	50	$13,352.18
43	A	43A	Velador Municipal A (Chihuahua y Cd. Juárez)	16	$16,198.00
	B	43B	Velador Municipal B (Frontera)	14	$14,115.00
	C	43C	Velador Municipal C (Ubicación distinta a Frontera, Chihuahua y Cd. Juárez)	100	$13,352.18

Municipios Frontera: Ascención, Coyame, Guadalupe, Janos, Manuel Benavides, Ojinaga , Praxedis G. Guerrero y Cd. Juárez

*** Asimilados a salarios**

- Pendiente de asignar si las necesidades del servicio lo requiere.

ASAMBLEAS AUXILIARES

Grupo	Grado	Nivel	Descripción	No. de Plazas	Percepción Ordinaria Mensual Bruta 2027
51	I	51 I	Presidencia del Consejo Distrital A (Juárez)	9	$54,935.74
	II	51 II	Presidencia del Consejo Distrital B (Chihuahua)	5	$46,146.58
52*	I	52 I	Consejería Distrital A (Juárez)	38	$15,919.73
	II	52 II	Consejería Distrital B (Chihuahua)	22	$14,869.47
53	I	53 I	Secretaría Distrital A	9	$39,801.21
	II	53 II	Secretaría Distrital B	5	$34,803.21
54	I	54 I	Jefatura de Departamento Distrital A	-	$32,264.99
	II	54 II	Jefatura de Departamento Distrital B	4	$27,815.40
55	I	55 I	Unidad Distrital A	20	$16,962.82
	II	55 II	Unidad Distrital B	-	$14,869.47
56	I	56 I	Auxiliar Administrativo Distrital A	-	$15,958.96
	II	56 II	Auxiliar Administrativo Distrital B	-	$11,491.43
	III	56 III	Auxiliar Administrativo Distrital C	-	$10,800.00

EL SUSCRITO SECRETARIO EJECUTIVO DEL INSTITUTO ESTATAL ELECTORAL DE CHIHUAHUA, HAGO CONSTAR Y CERTIFICO QUE LA PRESENTE COPIA, CONSTANTE DE TREINTA Y TRES FOJAS ÚTILES CON TEXTO POR AMBOS LADOS, OBRA EN LOS ARCHIVOS DE ESTE INSTITUTO Y QUE TUVE A LA VISTA.

LO ANTERIOR, CON FUNDAMENTO EN LO DISPUESTO POR EL ARTÍCULO 68 BIS, NUMERAL 1, INCISO I), DE LA LEY ELECTORAL DEL ESTADO DE CHIHUAHUA.

SE EXPIDE LA PRESENTE EN LA CIUDAD DE CHIHUAHUA, CHIHUAHUA, A QUINCE DE OCTUBRE DE DOS MIL VEINTISÉIS. DOY FE.

INSTITUTO ESTATAL ELECTORAL CHIHUAHUA

ARTURO MUÑOZ
SECRETARIO EJECUTIVO